



Gobernación del Cauca

**REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD.**



Nombre del proyecto:

“FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECCIONAL Y REINCORPORADA EN CINCO (5) MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA”

POPAYÁN

22 DE SEPTIEMBRE DE 2025



Gobernación del Cauca

LISTA DE TABLAS

1. IDENTIFICACIÓN	5
Datos Básicos del Proyecto	5
2. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA	6
3. ANTECEDENTES	8
4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA	14
4.1 Identificación de problemática	14
4.2 Definición del problema	18
4.2.1 Problema Central	18
4.2.2 Descripción de la situación existente	18
4.2.3 Magnitud – Indicadores de línea de base	20
5. IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES	20
Tabla 5. Identificación de participantes	20
5.1 Análisis de participantes	21
6. POBLACIÓN AFECTADA POR EL PROBLEMA	21
Tabla 6. Población afectada por el problema	21
6.1 Localización específica del proyecto	22
6.2 Población objetivo de la intervención	23
6.2.1 Características demográficas de la población objetivo	25
6.2.2 Selección o priorización de la población objetivo	26
7. OBJETIVOS	27
7.1 Objetivo general	28
7.2 Indicadores para medir el objetivo general	28
7.3 Relaciones entre las causas y los objetivos específicos	28
8. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN	29
8.1. Evaluaciones a realizar	29
9. JUSTIFICACION	29
10. MARCO LEGAL	30
11. PREPARACIÓN DE LA ALTERNATIVA	35
11.1 Estudio de necesidades	35
11.2 Análisis técnico de la alternativa	36
Resumen de la Alternativa 1:	36
Resumen de la Alternativa 2	36



Gobernación del Cauca

11.3.1 Factores analizados	39
11.3 Cadena de valor	40
12. DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ALTERNATIVA	42
12.1.1 ACTIVIDAD N° 1:	42
Formalizar y fortalecer las unidades productivas de la población víctima	¡Error! Marcador no definido.
12.1.2 ACTIVIDAD N°2:	42
Fortalecer las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada	¡Error! Marcador no definido.
13. RIESGOS	52
13.1 Análisis de riesgos.....	62
14. INGRESOS Y BENEFICIOS	64
14.1 Ingresos/beneficios	64
15. PROGRAMACIÓN	65
15.1 Programación de productos	65
15.2 Programación de indicadores de gestión	65
15.3 Fuentes de financiación	66
16. MARCO LÓGICO DEL PROYECTO – RESUMEN	66
17. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y FLUJO FINANCIERO DEL PROYECTO POR FUENTE DE FINANCIACIÓN	68
18. ANEXOS	69



Gobernación del Cauca

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Árbol de problemas	18
Ilustración 2. Mapa de ubicación geográfica – Localización	23
Ilustración 3. Árbol de objetivos	28



Gobernación del Cauca

CAPITULO I

1. IDENTIFICACIÓN

1.1 Datos Básicos del Proyecto

Tabla 1. Síntesis del proyecto

ITEM	DETALLE
NOMBRE DEL PROYECTO	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECCIONAL Y REINCORPORADA EN CINCO (5) MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA"
FECHA DE PRESENTACIÓN:	22 de septiembre de 2025
VALOR TOTAL DEL PROYECTO:	Ciento treinta y tres millones, trecientos sesenta y nueve mil, ochocientos ochenta y dos pesos m/cte. \$ 133.369.882
VALOR TOTAL POR VIGENCIA	Cincuenta y siete millones, ochocientos veinticinco mil quinientos pesos m/cte. \$ 57.825.500 vigencia 2025 Setenta y cinco millones, quinientos cuarenta y cuatro mil, trecientos ochenta y dos pesos m/ cte. 75.544.382 vigencia 2026
FUENTE DE FINANCIACIÓN	Recursos propios
OBJETIVO GENERAL:	Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca
BENEFICIARIOS DIRECTOS	10
FASE DEL PROYECTO:	Fase III
TIEMPO DE EJECUCIÓN (MESES)	9 meses



Gobernación del Cauca

2. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

Tabla 2. Plan de Desarrollo Nacional 2022-2026

2.1 PLAN DE DESARROLLO NACIONAL	
NOMBRE:	(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida.
TRANSFORMACIÓN	Seguridad humana y justicia social
PILAR:	Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar
CATALIZADOR	Sistema de protección social universal y adaptativo
PROGRAMA	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.

Tabla 3. Plan de Desarrollo Departamental

2.1 PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	
NOMBRE:	“La Fuerza del Pueblo” 2024-2027
LÍNEA ESTRATÉGICA:	Competitividad para el crecimiento económico y el desarrollo social
SECTOR DE INVERSIÓN:	Inclusión social y reconciliación
PROGRAMAS:	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad
METAS:	188 “12 Unidades productivas colectivas de población víctima con enfoque intersecciones con asistencia técnica” 204 “7 unidades productivas colectivas de población reincorporada con asistencia técnica”.

Fuente: Plan Departamental de Desarrollo Cauca - 2024-2027



Gobernación del Cauca

1. PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL - SANTANDER DE QUILICHAO	
NOMBRE:	Quilichao Somos Todos
EJE:	Quilichao con Seguridad y Justicia Social
ESTRATEGIAS:	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana y justicia social, inclusión de víctimas del conflicto armado y población en proceso de reincorporación
PROGRAMAS:	Atención integral a víctimas del conflicto y estrategias de reincorporación productiva
SUBPROGRAMAS:	Implementación de programas de bienestar social, acceso a oportunidades económicas y generación de empleo para víctimas y reincorporados
METAS:	Garantizar el acceso a servicios básicos, proyectos productivos y empleo digno para la población beneficiaria

Fuente: Plan de Desarrollo del municipio de Santander de Quilichao

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL – SOTARÁ	
NOMBRE:	Es con resultados
EJE:	Inclusión social y reconciliación
ESTRATEGIAS:	Atención integral a víctimas y reincorporados
PROGRAMAS:	Apoyo psicosocial y productivo
SUBPROGRAMAS:	Capacitación, emprendimiento, acompañamiento social
METAS:	90% víctimas atendidas, 80% reincorporados vinculados

Fuente: Plan de Desarrollo del municipio de Sotará.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL – EL TAMBO	
NOMBRE:	Por amor a El Tambo
EJE:	Equidad social para El Tambo
ESTRATEGIAS:	Inclusión y bienestar para víctimas y reincorporados
PROGRAMAS:	Atención integral y reincorporación productiva
SUBPROGRAMAS:	Capacitación, emprendimiento, apoyo psicosocial
METAS:	90% víctimas atendidas, 80% reincorporados vinculados

Fuente: Plan de Desarrollo del municipio de El Tambo



Gobernación del Cauca

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL – MORALES	
NOMBRE:	¡Mejor es Posible!
EJE:	Inclusión Social y Paz
ESTRATEGIAS:	Atención integral a víctimas y reincorporados
PROGRAMAS:	Apoyo psicosocial y económico
SUBPROGRAMAS:	Capacitación laboral, proyectos productivos
METAS:	80% de víctimas y reincorporados beneficiados

Fuente: Plan de Desarrollo del municipio de Morales.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL – SUÁREZ	
NOMBRE:	Por el Suárez que Soñamos
EJE:	Inclusión Social y Reconciliación
ESTRATEGIAS:	Integración de víctimas y reincorporados en el desarrollo territorial
PROGRAMAS:	Atención integral y fortalecimiento de capacidades
SUBPROGRAMAS:	Proyectos productivos, educación y salud
METAS:	70% de víctimas y reincorporados integrados en programas municipales

Fuente: Plan de Desarrollo del municipio de Suarez

3. ANTECEDENTES

En anteriores años desde las diferentes instituciones han generado iniciativas y estrategias para el mejoramiento de las condiciones de vida para la población del Cauca, sin embargo, los enfoques de estos proyectos en ocasiones no van direccionados a la población objetivo del presente proyecto, no obstante, se mencionarán algunas iniciativas que se han desarrollado desde la administración departamental y de otras instituciones tal como se expresa a continuación:

Oferta institucional del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA con su programa Sena Emprende Rural –SER, con el cual llegan alrededor de 40 municipios del Departamento del Cauca y cuyo objetivo es generar procesos de transferencia de conocimiento y metodologías de producción para encaminar ideas de negocio en propuesta de valor empresarial.

Proyectos desarrollados por parte de la unidad para la atención y reparación integral a las víctimas que buscan la participación y el bienestar de la población víctima de los diferentes departamentos del País, así como también programas de restitución de tierras, registros y prevención.



Gobernación del Cauca

Programas y proyectos desarrollados por las Organizaciones No Gubernamentales- ONG tanto nacionales como internacionales, que buscan aportar en el crecimiento social y económico de las diferentes poblaciones niñas, niños, adolescentes, jóvenes, adultos mayores, mujeres, PcD, grupos étnicos quienes son población vulnerable sujeto de política social, víctimas, reincorporados.

Por parte de la Gobernación del Cauca se ha realizado distintos programas desde las diferentes Secretarías: Gobierno, Mujer, Agricultura y Desarrollo Rural y en materia económica la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad- SDEC mediante la ejecución de proyectos como:

Proyecto: “Generación de oportunidades en modelos de negocios de economía verde para población discapacitada-reincorporada, posconflicto y vulnerable del Departamento del Cauca”: Este proyecto fue ejecutado en el año 2023 por profesionales adscritos al componente de Desarrollo Humano y Social Sostenible de la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad el cual priorizó la consolidación de iniciativas de producción, transformación y comercialización de material vegetal de alta calidad como valor agregado, el cual se ha reconocido por su precio y calidad, mediante el proceso de asistencia técnica de un grupo de profesionales con los cuales las comunidades vulnerables, lograron aprender desde el proceso de producción a través de la implementación de viveros, sus procesos de cuidado, sus procesos de transformación, hasta garantizar procesos de orientación y de asistencia técnica en materia administrativa y comercial. Así mismo, la generación de procesos de dotación de elementos y materiales que permitieron desarrollar los procesos prácticos de la actividad, los cuales también sirvieron como insumo para el inicio de sus apuestas de valor. Este proyecto atendió a población vulnerable y logró también el fortalecimiento organizacional y el fomento de expansión del tejido empresarial en el departamento del Cauca, fue ejecutado en los municipios de Patía, Suarez y Popayán, atendiendo cerca de 100 personas que vinculan asociaciones de discapacidad, afro, adulto mayor y víctimas. Así mismo es importante mencionar que el proceso de negocios de economía verde se ha venido desarrollando en escenarios anteriores en los municipios de Sotará en el resguardo indígena de Río Blanco y en los municipios de Rosas y La Sierra los cuales ya cuentan con certificaciones que permiten el reconocimiento de producción de calidad de las unidades productivas. Valor del proyecto: \$ **1.355.317.986**

Proyecto: “Diseño del modelo estratégico de comercialización para pequeñas empresas agroindustriales, enfocado en consolidar la competitividad y el desarrollo económico del Departamento del Cauca”: Con este proyecto se logró desarrollar un proceso de fortalecimiento de al menos 11 pequeñas empresas y entidades de apoyo a la gestión comercial, con las cuales se realizaron procesos de asistencia técnica y operativa, en los cuales a través de un modelo estratégico de comercialización, se generaron lazos, acuerdos y búsqueda de nuevos nichos de mercados para la comercialización de sus procesos productivos y transformativos, garantizando de esta manera el mejoramiento del nivel de penetración del mercado y poniéndolos en un mayor nivel



Gobernación del Cauca

para que fueran más competitivos frente a ofertas de tipo nacional e internacional que abarcaban el mercado local, de esta manera la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad a través del operador del proyecto, el cual fue ACOPI, buscaron el desarrollo del proceso de asistencia técnica y bienestar para el fortalecimiento de las unidades productivas o empresas. El Valor del proyecto fue de setenta y nueve millones, cuatrocientos mil pesos m/cte \$79.400.000, con recursos de la Gobernación del Cauca, teniendo incidencia principalmente en los municipios de Timbío, Santander de Quilichao, Patía, Caldono y Silvia.

Proyecto: “Construcción de estrategias para el fortalecimiento de las capacidades institucionales en competitividad y desarrollo económico del Departamento del Cauca”:

Mediante este proyecto se caracterizó y priorizó organizaciones y microempresas con las cuales se brindó procesos de capacitación en materia administrativa, comercial, de mercadeo y contable, también se desarrolló el proceso de estructuración de los lineamientos estratégicos para la implementación de un centro de estudios económicos para el departamento del Cauca, el cual busca generar información económica que permitan el análisis y la toma de decisiones para la generación de políticas públicas acordes a la realidad del departamento y sus grupos poblacionales sujetos de política social, finalmente la actualización y consolidación de la información estadística y la plataforma invest in cauca, con la cual también se aporta en relación directa a la construcción de escenarios, estrategias que permitan aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la población sujeta de políticas social, con este proyecto se tuvo una población beneficiaria estimada de 3228 personas vinculadas al sector empresarial, al sector público, privado, la academia, y emprendedores cuya localización era los municipios del norte del Cauca y en cuanto a lo concerniente al centro de estudios sería a nivel departamental.

Proyecto: “Generación de condiciones e instrumentos para el fortalecimiento del desarrollo empresarial y la inversión en el Departamento del Cauca”:

Con este proyecto se buscó realizar procesos de capacitación en temas de administración, marketing, contabilidad, planeación estratégica, finanzas, gerencia y gestión de proyectos empresariales a por lo menos 9 emprendimientos, así como también la construcción de dos escenarios de promoción, fomento al emprendimiento llamados “Cauca Emprende”, la consolidación de un (1) centro de estudios mediante su dotación de equipos y estructura, igual que el fortalecimiento de invest in cauca segunda fase y la generación de tres (3) procesos de articulación y visibilización de los potenciales socioeconómicos para fomentar la atracción inversionista en el departamento del Cauca, lo anterior buscando en gran medida la generación de capacidades y la apropiación de herramientas que permitan generar a las asociaciones vinculadas con esta iniciativa, la construcción de sus planes de negocio, constitución y generación de alternativas de solución en la lucha contra la pobreza, la desigualdad y el mejoramiento de la calidad de vida. El proyecto se generó para el total del departamento del Cauca, su población objetivo fue de aproximadamente 8400 personas vinculadas



Gobernación del Cauca

al sector empresarial, al sector público, privado, la academia, emprendedores, empresarios e inversionistas, y finalmente se resalta que el proyecto tuvo una duración de 12 meses.

Proyecto: “Implementación de negocios inclusivos en la región norte del cauca, como estrategia para la inclusión productiva y social”: Con la ejecución de este proyecto se realizó procesos de asistencia técnica a más de 40 empresas del norte del Cauca, y con los cuales se realizaron 22 núcleos asociativos que generaron estrategias de consolidación del trabajo colectivo y a los cuales se dotó de equipos que permitieron generar evolución de sus empresas, impactando de mejor manera los procesos de producción y comerciales.

Proyecto: “Incremento de las capacidades competitivas de los emprendimientos y desarrollos empresariales en el Departamento del Cauca”: Mediante este proyecto se desarrolló el cumplimiento y logro de tres (3) resultados como lo son; el proceso de suministro de equipos, insumos y herramientas a 12 asociaciones, para el óptimo desarrollo en los proceso de transformación de los emprendimientos y desarrollos empresariales, se apoyó a 14 artesanos de población vulnerable a participar en escenarios de negocio en el cual conocieron y generaron la experiencia de estar en una feria internacional como fue expo artesanías 2018 y la participación del encuentro de apicultores del departamento del Cauca a la cual asistieron grupos organizativos de población rural específicamente de los municipios de la Bota Caucana y sur, finalmente se desarrolló un diplomado de micro franquicias para 20 personas en de diferentes emprendimientos diplomado denominado “formación de consultores en micro franquicias” lo anterior, con el objetivo de generar capacidad para los diferentes actores en pro de aumentar su nivel competitivo y puesta en el mercado, con base en la experiencia de la secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad desde el componente de Desarrollo Humano y Social Sostenible se prioriza a la población objetivo del proyecto teniendo en cuenta sus características étnicas, organizativas de inclusión y el género.

Proyecto: “Generación de capacidades a población vulnerable sujetos de política social mediante el desarrollo de espacios de formación empresarial complementaria y la construcción de lineamientos de la política pública de economía solidaria y participativa en Cauca”: Este proyecto se enfocó en incrementar los niveles de desarrollo técnico, económico y organizativo de las unidades de emprendimiento conformadas por población vulnerable, reincorporados- PcD, víctimas, adulto mayor, mujeres, población LGBTI, Jóvenes, Pueblos indígenas, afrocolombianos y Rrom del departamento del Cauca, mediante este se realizó acompañamiento y formación técnico-empresarial y organizativo al talento humano de la población vulnerable (Reincorporados- PcD, víctimas, a través del acompañamiento técnico y el desarrollo de un diplomado certificado en gestión empresarial en articulación interinstitucional con la Universidad del Cauca, facultad de ciencias contables y administrativas con la participación de 60 líderes y



Gobernación del Cauca

lideresas de los 20 emprendimientos seleccionado, se diseñaron participativamente los lineamientos de la política pública de economía social y solidaria para el departamento del Cauca.

El proyecto se desarrolló en 10 municipios priorizados: Buenos Aires, Guachené, Popayán, Inzá, Rosas, La Sierra, Sucre, Argelia, Almaguer y Florencia. Valor del proyecto: **\$440.320.000**

Proyecto: “Gestar oportunidades de generación de ingreso y bienestar para la Población vulnerable sujeto de política social, víctimas, jóvenes, mujeres, adulto mayor, indígenas, afros, pcd (personas con discapacidad), reincorporados y sus familias y campesinos a través de procesos de fortalecimiento de sus unidades productivas que operen bajo los principios de economía solidaria y participativa. – fase 1”: Este proyecto se ejecutó durante un periodo de 24 meses en donde se intervino 14 organizaciones conformadas por población vulnerable sujeto de política social, víctimas, jóvenes, mujeres, adulto mayor, indígenas, afros, personas con discapacidad, campesinos, reincorporados y sus familias, intervención que se realizó en municipios como Mercaderes, Buenos Aires, Toribio, Morales, Popayán, Sotará, Rosas, Florencia, Piamonte, Piendamó y Santa Rosa-Cauca, con la participación de más de 360 personas con las cuales se desarrollaron diferentes escenarios de asistencia técnica bajo la metodología aprender haciendo sobre temas administrativos, de planeación estratégica, así como también se llevó a cabo el proceso de construcción de planes de mejora que les permitiera hacer un diagnóstico de la situación o estado en que se encontraban, destacando la localización de cada unidad productiva, el objetivo del plan de mejora, la construcción de toda la plataforma estratégica de cada unidad productiva, visión, misión, principios y estrategias, construcción de matrices de diagnóstico como son la DOFA, PESTEL, 5 fuerzas de Porter, así como también el análisis por cada área de mejora dentro de la organización, y finalmente se desarrolló el proceso de construcción participativa de lo referente al Plan de Negocios de cada organización, el cual cuenta con una estructura consolidada destacando temas estratégicos, temas administrativos y temas comerciales que les permitan buscar una ruta a seguir en una vigencia máximo de 3 años y así poder intervenir el mercado al cual han seleccionado. **Valor del proyecto: \$386.302.000**

Proyecto: “Fortalecimiento de oportunidades de generación de ingreso y bienestar para la población vulnerable sujetos de política social - fase 2 Cauca”: Mediante este proyecto se fortaleció a catorce unidades productivas con el fin de mejorar las capacidades durante el periodo de 12 meses, en materia administrativa, comercial y de transferencia tecnológica que generó cuatro (4) entregables: catorce (14) Unidades productivas y transformativas asistidas técnicamente en materia administrativa y comercial, fortalecidas con el suministro de equipos y herramientas para el desarrollo productivo de su actividad económica, acompañadas en el proceso de implementación de los planes de negocio y fortalecidas mediante dotación de equipos administrativos y la ejecución de estrategias que ayudaron a potenciar sus procesos comerciales de marketing y de penetración de mercado en el marco de la ejecución de los planes de negocio.



Gobernación del Cauca

Lo anterior y en aras de seguir contribuyendo en la reconstrucción de un tejido social más equitativo, competitivo y de mejor calidad de vida, se realizó intervención en municipios como Padilla, Buenos Aires, Morales, Piendamó, Popayán, Puerto Tejada, Patía y Florencia. **Valor total del Proyecto: \$649.512.000**

Proyecto: “Fortalecimiento de capacidades a emprendimientos conformados por población sujetos de política social, víctimas y reincorporados bajo principios de economía solidaria en 11 municipios del Departamento del Cauca.”: Este proyecto se encuentra en ejecución ya que tiene vigencia en los años 2024 y 2025, el grupo objetivo se focaliza en las familias rurales en situación de vulnerabilidad, que residen en el departamento del Cauca, en los 11 municipios priorizados del proyecto: Santander de Quilichao, Puerto Tejada, Miranda, Totoró, Inzá, Morales, Popayán, La Vega, Sucre, Mercaderes y Piamonte, que se encuentren asociados bajo la figura de grupos legalmente constituidos o se encuentren en proceso de formalización con el objetivo de ser apoyados en el desarrollo y consolidación de iniciativas productivas de carácter asociativo dentro de los cuales se encuentran: Grupos étnicos: Negros, afrodescendientes, palenqueros y raizales - indígenas, campesinos, mujeres, víctimas, jóvenes, personas con discapacidad, reincorporados y población LGBTI+Q.

El Proyecto apoya a las familias, grupos y asociaciones que desarrollen emprendimientos relacionados con la transformación de la producción primaria, producción y comercialización de artesanías, y otros servicios rurales, que generen ingresos sostenibles, brindándoles acompañamiento técnico y financiero, organizativo, comercialización – mercados locales y campesinos; dotación de maquinaria y fortalecimiento interinstitucional- asociativo y construcción de redes de mercado. **Valor total del proyecto: \$623.581.000**



4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA

4.1 Identificación de problemática

En el Departamento del Cauca durante años ha existido grandes dificultades generadas en gran parte por los escenarios de violencia que han causado procesos devastadores en materia social, política, económica y ambiental para su población y el territorio, desde la proliferación de actividades de minería ilegal que afectan los ecosistemas medioambientales hasta escenarios de conflicto armado, pobreza, falta de empleo, muertes atroces a líderes sociales y bajo crecimiento económico.

Así mismo, se han presentado dificultades en materia de cumplimiento y ejecución de políticas públicas que impacten a población vulnerable sujeto de política social, entre ellos; víctimas del conflicto armado y reincorporados, en especial en lo concerniente a temas de productividad, generación de ingreso y creación de escenarios y oportunidades para el desarrollo de emprendimientos y propuestas de valor que puedan aportar en el mejoramiento de la calidad de vida de esta población específica y que éstas se puedan convertir en sus proyectos de vida, tratando de aportar en la consecución de mejoramiento del ingreso para cada una de las personas vinculadas e impactada.

En este sentido, y en materia de generación de ingreso es importante destacar que muchas instituciones tanto a nivel nacional como internacional, han desarrollado procesos y estrategias de apoyo para la consolidación de propuestas productivas para población vulnerable sujeto de política social, entre ellos las víctimas del conflicto armado y los reincorporados y sus familias, según lo manifestado por distintos representantes, estas siguen siendo insuficientes, puesto que la demanda de la mismas es alta ya que el número de personas a impactar es mayor.

Así mismo, con base en el trabajo que se ha desarrollado desde la secretaría de desarrollo económico de la Gobernación del Cauca y la articulación con las organizaciones sociales del departamento se ha evidenciado que existe un bajo desarrollo del ecosistema del emprendimiento en el departamento, aunque se adelantan actividades para el fortalecimiento empresarial éstas no han sido suficientes para lograr que los emprendimientos sean sostenibles. Uno de los problemas claves que se han identificado es la limitada actuación de las instituciones y/o entidades responsables de la política de emprendimiento en el departamento, una característica común que se presenta con los emprendedores de la población vulnerable sujeta de política social, es que sus negocios o emprendimientos no surgen como producto de una planeación o análisis de oportunidades o del diseño del modelo de negocios, sino más bien de las necesidades y recursos con los que cuentan que por lo general suelen ser bastante bajos. Entre los negocios más comunes que se encuentran está la venta de frutas y productos de pan coger, elaboración de alimentos, tiendas o pequeños establecimientos comerciales, peluquerías, artesanías, venta de productos



agrícolas en espacios públicos o mercados campesinos, se trata de sobrevivir, conseguir dinero para la alimentación y la vivienda familiar, quienes inician un emprendimiento lo ven como la única oportunidad de sobrevivir, de salvación para sus familias, no cuentan con el conocimiento, la tecnificación y las condiciones mínimas para sacar adelante su unidad productiva, lo que intentan hacer durante mucho tiempo es subsistir por la motivación, la necesidad y el deseo de crecer.

Finalmente, el desconocimiento de cómo funcionan las dinámicas del mercado y de los negocios, termina por acabar estas iniciativas.

Particularmente, hay que reconocer, que existen varios factores problemáticos en el desarrollo de los emprendimientos, un primer elemento se relaciona con el talento humano, las condiciones psicosociales de las poblaciones vulnerables pueden volverse complejas dadas las experiencias vividas previamente, que pueden influir en los resultados de sus unidades productivas, las intervenciones que se realizan con la población víctima con enfoque interseccional y reincorporada se hace más hacia el desarrollo de técnicas coyunturales que en el acompañamiento al desarrollo humano y profesional, enmarcado en la construcción de su proyecto de vida, se carece de un acompañamiento psicosocial que contribuya a integrar aquellos elementos que necesitan ser fortalecidos desde lo individual como es la confianza en sí mismo, autonomía en la toma de decisiones, capacidad de pensar y proyectarse a nivel empresarial y colectivo, lo que ha generado que los emprendimientos de esta población presenten rezagos importantes en términos de competitividad e innovación.

Un segundo elemento se asocia con el acceso al conocimiento y acompañamiento en el surgimiento y crecimiento de las unidades productivas y/o negocios, el desconocimiento técnico para asumir los retos de la organización, la administración y gestión empresarial, acceso a recursos financieros y el manejo contable de los emprendimientos.

Un tercer elemento, está asociado al tema financiero, en su gran mayoría los emprendimientos nacen con recursos propios de uno o varios familiares, no se cuenta con capital semilla y no se tiene acceso a créditos blandos para la sostenibilidad, las necesidades básicas de alimentación, vivienda y educación de los hijos que tienen que cubrir hace que el negocio sea para la subsistencia. Un cuarto elemento se asocia a los procesos de articulación empresarial, redes de apoyo, asociación alrededor de la economía solidaria, cooperativas para comercialización de sus productos, sitios de acopio, espacios para exposiciones e intercambios de experiencias, trueques, encuentros y ruedas de negocios. Así mismo se destaca el bajo nivel que se tiene en manejo y uso de las TIC como herramienta vital para el desarrollo de los emprendimientos.

Según datos del Banco Mundial (2018) Colombia es el tercer país más desigual del mundo, lo que genera mayores afectaciones de accesos a capitales y desarrollo social a la población más vulnerable, es casi imposible competir en el mercado con iniciativas productivas, no hay acceso a



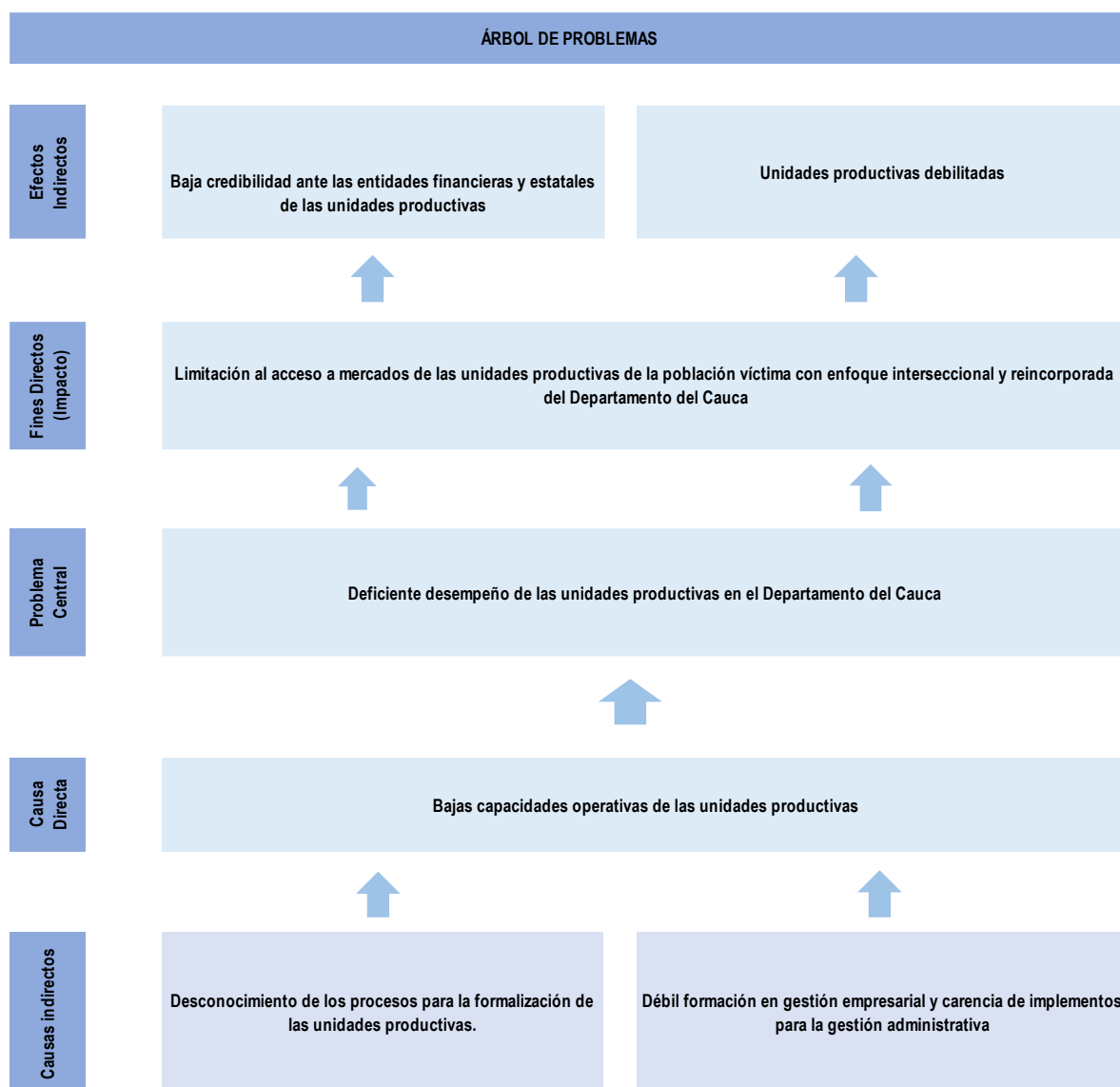
Gobernación del Cauca

incentivos ni programas que garanticen la posibilidad de abrir mercado a sus productos, las condiciones de competencia en el país son muy desiguales y desarticuladas, se carece de plataformas y de instituciones, universidades que generen alternativas de innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios que sean proveídos por estas organizaciones a través de cooperativas en alguno de los eslabones de la cadena de valor, se carece igualmente de espacios institucionales y comunitarios, estrategias de articulación y solidaridad de las grandes cooperativas que acompañen a las unidades productivas y/o pequeños emprendimientos.

Para el caso de los excombatientes al dejar las armas y la guerra, dependen de las iniciativas de programas y proyectos que se pactaron en el acuerdo final, las comunidades campesinas y pueblos afrodescendientes e indígenas que por más de 52 años vivieron en medio del conflicto, esperan los programas, proyectos y recursos económicos para realizar sus unidades productivas y generar sostenibilidad social, económica y ambiental en sus territorios. Desde un enfoque de género más del 57% de las víctimas son mujeres que tienen la compleja tarea de reconstruir sus vidas y la de sus territorios. Reconocer que persisten desigualdades, exclusión, marginalidad y discriminaciones basadas en el género, la etnia y el territorio.

Es importante resaltar que el problema central; Limitados procesos de formalización y capacidades organizativas a unidades productivas conformadas por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada del Departamento del Cauca, es un problema latente generado por diversos factores y con múltiples causas asociadas; no obstante, las capacidades técnicas, administrativas y financiera obligan a focalizar la intervención de acuerdo con las necesidades actuales y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027. En consideración a lo anterior, se demarca la gobernabilidad del proyecto sobre la(s) causas(s) focalizada(s) de intervención como se ilustra en el siguiente árbol de problemas:

Ilustración 1. Árbol de problemas



Fuente: elaboración propia 2025



4.2 Definición del problema

4.2.1 Problema Central

Deficiente desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca

Tabla 4. Relacionamiento problema, causas y efectos

CAUSA INDIRECTA	CAUSA DIRECTA	PROBLEMA CENTRAL	EFFECTO DIRECTO	EFFECTO INDIRECTO
Desconocimiento de los procesos para la formalización de las unidades productivas.	Bajas capacidades operativas de las unidades productivas	Bajas capacidades operativas de las unidades productivas	Limitación al acceso a mercados	Baja credibilidad ante las entidades financieras y estatales de las unidades productivas
Débil formación en gestión empresarial, contabilidad y comercialización				Unidades productivas debilitadas

Fuente: Elaboración Propia - Marco Lógico del proyecto.

4.2.2 Descripción de la situación existente

En el departamento del Cauca, las unidades productivas conformadas por población víctima con enfoque interseccional con enfoque interseccional del conflicto y población en proceso de reincorporación enfrentan limitaciones significativas en sus procesos de formalización y en el desarrollo de sus capacidades organizativas, esta situación impide su fortalecimiento y sostenibilidad, afectando directamente su producto.

Las causas principales de esta problemática incluyen la baja asistencia técnica para la formalización de estas unidades productivas y la falta de acompañamiento técnico necesario para su desarrollo y sostenibilidad, a nivel estructural, estas dificultades se ven agravadas por el desconocimiento de los procesos y requisitos de formalización, la baja disponibilidad de programas de formación especializada, la falta de acceso a información sobre fuentes de financiamiento y los requisitos para la obtención de recursos, así como la disponibilidad limitada de insumos.



Gobernación del Cauca

Como consecuencia, estas unidades productivas presentan bajos niveles de productividad y competitividad, lo que restringe su acceso a beneficios legales y financieros a largo plazo, esta situación genera debilitamiento en las unidades productivas y una baja credibilidad ante entidades financieras y estatales, dificultando aún más su consolidación.

Este contexto resalta la necesidad de implementar estrategias efectivas para mejorar los procesos de formalización y fortalecer las capacidades organizativas de estas unidades productivas, con el fin de contribuir a su sostenibilidad y desarrollo.

El trabajo de acompañamiento a nivel empresarial que se viene desarrollando desde la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad de la Gobernación del Cauca y la articulación con las organizaciones e instituciones del departamento se evidencia un bajo desarrollo de acompañamiento institucional a las unidades productivas, aunque se adelantan actividades para el fortalecimiento de éstas no ha sido suficiente lograr que las unidades productivas sean sostenibles. Uno de los mayores problemas que se han identificado es la limitada actuación de las instituciones y/o entidades responsables de la política de emprendimiento en el departamento. Con base en el proceso de intervención de la secretaría de Desarrollo en el apoyo de los emprendimientos y/o unidades productivas en los diferentes municipios del Cauca, se analiza que un 75% de las alcaldías no contempla dentro de su proceso un programa o ayuda que permita fortalecer los emprendimientos en asistencia técnica, procesos organizativos, comercialización y de asociatividad a nivel local. Así mismo, se ha detectado que una característica común, presente en los emprendedores de la población vulnerable sujeta de política social, víctimas y reincorporados sus negocios o emprendimientos surgen para satisfacer sus necesidades cotidianas, con pocos recursos económicos que en su mayoría son de origen familiar lo que no permite el crecimiento ni el desarrollo y la sostenibilidad.

Según el análisis del Consejo Departamental de Reincorporación y la Mesa Departamental de Víctimas del Cauca, se ha identificado que el 10% de los emprendimientos se encuentran en una etapa inicial, con escaso acompañamiento institucional y asistencia técnica limitada, las unidades productivas logran avanzar en esta actividad como su única alternativa para subsistir y generar ingresos mínimos para sus familias, sin embargo, enfrentan barreras significativas como la falta de conocimientos técnicos, ausencia de procesos de tecnificación y condiciones inadecuadas para consolidar sus negocios, a pesar de su esfuerzo y motivación, muchos emprendedores luchan por sostener sus iniciativas ante la falta de comprensión sobre las dinámicas del mercado, los elevados costos de producción, el deterioro de las vías de acceso, la escasez de tierras y la limitada presencia del Estado. Además, los emprendimientos liderados por poblaciones vulnerables presentan rezagos en términos de competitividad e innovación. Otro factor clave es la falta de conocimientos técnicos en áreas esenciales como la organización empresarial, la administración y gestión financiera, el acceso a recursos económicos y el manejo contable, entre otros.



Gobernación del Cauca

4.2.3 Magnitud – Indicadores de línea de base.

Indicador: Unidades productivas de la agroindustria, minería, turismo y cultura o personas de la economía popular formalizadas

Unidad de medida: Porcentaje

Línea base: 3,7% línea base

Fuente: Plan Indicativo Departamental

Indicador: Unidades productivas de la agroindustria, minería, turismo y cultura o personas de la economía popular fortalecidas

Unidad de medida: Número

Línea base: 1125

Fuente: Plan Indicativo Departamental

5. IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES

Tabla 5. Identificación de participantes

ACTORES	ENTIDAD	POSICIÓN	TIPO DE CONTRIBUCIÓN A LA GESTIÓN O RAZÓN DEL DESACUERDO	INTERÉS DE PARTICIPAR EN EL PROYECTO
Departamento	Gobernación del Cauca	Cooperante	Administrativa, técnica y financiera	Aportar en el proceso de formalización, fortalecimiento y dotación de insumos básicos para el fortalecimiento productivo a unidades productivas conformados por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada
Municipales	Sotará	Cooperante	Gestión, Apoyo técnico, logístico e información	Apoyar a los emprendimientos de cada municipio en gestión de logística para los procesos formativos e información
Municipales	Morales	Cooperante	Gestión, Apoyo técnico, logístico e información	Apoyar a los emprendimientos de cada municipio en gestión de logística para los procesos formativos e información
Municipales	Santander de Quilichao	Cooperante	Gestión, Apoyo técnico, logístico e información	Apoyar a los emprendimientos de cada municipio en gestión de logística para los procesos formativos e información
Municipales	Suarez	Cooperante	Gestión, Apoyo técnico, logístico e información	Apoyar a los emprendimientos de cada municipio en gestión de logística para los procesos formativos e información
Municipales	El Tambo	Cooperante	Gestión, Apoyo técnico, logístico e información	Apoyar a los emprendimientos de cada municipio en gestión de logística para los procesos formativos e información

Otros	Unidades productivas	Beneficiarios	_Participar en capacitaciones, talleres psicosociales y jornadas de formalización, asegurando la adopción de conocimientos. _Implementan cambios en sus unidades productivas (ej. adopción de BPA/BPM, mejora en registros legales).	Recibir los beneficios aportados por la Gobernación del Cauca a través de la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad.
-------	----------------------	---------------	---	---

Fuente: Elaboración Propia - Marco Lógico

5.1 Análisis de participantes

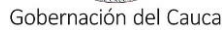
El proyecto cuenta con la participación de actores estratégicos que cumplen roles fundamentales en su ejecución y sostenibilidad. La Gobernación del Cauca, en calidad de entidad cooperante, aporta recursos administrativos, técnicos y financieros para la formalización y fortalecimiento de las unidades productivas conformadas por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada, alineándose con los objetivos del Plan de Desarrollo Departamental. Las Alcaldías de los municipios de Santander de Quilichao, Sotará, El Tambo, Morales, Suarez, también como cooperantes, brindan apoyo técnico, logístico y de gestión para la implementación de los procesos de formalización, facilitando el acceso a trámites y formación para los beneficiarios. Por su parte la población víctima con enfoque interseccional y reincorporada, desempeñan un rol activo como beneficiarios, participando en los procesos de asistencia técnica y adoptando estrategias de fortalecimiento organizativo y administrativo con el fin de mejorar su competitividad y sostenibilidad.

6. POBLACIÓN AFECTADA POR EL PROBLEMA

Población afectada: 363.163

Tabla 6. Población afectada por el problema

TIPO DE POBLACIÓN	NÚMERO	FUENTE
Personas	362.031	Unidad de Víctimas_ año 2024
Personas	1.132	ARN_ Agencia para la reincorporación y la normalización_ 2024
Total	363.163	Población afectada_ 2024



El Departamento del Cauca está situado al suroeste de la República de Colombia y sus territorios hacen parte tanto de la región Pacífica como de la región Andina.

00°58'54" y 03°19'04" de latitud norte

75°47'36" y 77°57'05" de longitud oeste.

Ilustración 2. Mapa de ubicación geográfica – Localización



Mapa de ubicación geográfica – Localización

Fuente: Elaboración propia 2025

Tabla 7. Localización del Proyecto

REGIÓN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ÁREA	RESGUARDO	LOCALIZACIÓN ESPECÍFICA
Pacífico	Departamento del Cauca	N/A	Rural y Urbana	N/A	El Departamento del Cauca está situado al suroeste de la República de Colombia y sus territorios hacen parte tanto de la región Pacífica como de la región Andina. Coordenadas geográficas extremas: 00°58'54" y 03°19'04" de latitud norte 75°47'36" y 77°57'05" de longitud oeste.

Fuente: Elaboración Propia



Gobernación del Cauca

6.2 Población objetivo de la intervención

DIRECTAS: 50 personas beneficiarias.

Tabla 8. Población Objetivo.

NÚMERO	DESCRIPCIÓN	FUENTE
20	Personas pertenecientes a unidades productivas de la población reincorporada.	Consejo territorial de reincorporación
30	Personas pertenecientes a unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional	Comité de justicia transicional

Tabla 9. Localización Específica

REGIÓN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ÁREA	RESGUARDO	LOCALIZACIÓN ESPECÍFICA
Occidente	Cauca	Santander de Quilichao	Rural y Urbana	N/A	Santander de Quilichao: es un municipio ubicado en el norte del Departamento del Cauca, en Colombia. Se encuentra estratégicamente situado sobre la carretera Panamericana, lo que facilita su conexión con las principales ciudades del suroccidente del país, como Cali y Popayán. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 3.01° N. Longitud: Aproximadamente 76.49° O Altitud: 1.070 metros sobre el nivel del mar Santander de Quilichao limita con municipios como: Norte: Municipio de Jamundí (Valle del Cauca) Sur: Municipios de Caldon y Jámalo Este: Municipio de Jambaló Oeste: Municipios de Buenos Aires y Suárez.



Gobernación del Cauca

Norte	Cauca	Suarez	Rural y Urbana	N/A	Suárez: es un municipio ubicado en la zona noroccidental del Departamento del Cauca, en Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.95° N, longitud: Aproximadamente 76.69° O, Altitud: 1.100 metros sobre el nivel del mar Santander de Quilichao limita con municipios como: Norte: Municipio de Buenos Aires Sur: Municipio de Morales Este: Municipio de Santander de Quilichao Oeste: Municipio de López de Micay.
Centro	Cauca	Morales y El Tambo	Rural y Urbana	N/A	Morales: es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.76° N Longitud: Aproximadamente 76.62° O, Altitud: 1.080 metros sobre el nivel del mar Morales limita con municipios como: Norte: Municipio de Suárez, Sur: Municipio de Piendamó, Este: Municipio de Popayán, Oeste: El Tambo es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.43° N Longitud: Aproximadamente 76.81° O Altitud: 1.700 metros sobre el nivel del mar El municipio de El Tambo limita con los municipios de: Norte: Municipios de Suárez y Morales Sur: Municipio de Patía Este: Municipio de Popayán Oeste: Municipios de López de Micay y Argelia.
Sur	Cauca	Sotará	Rural y Urbana	N/A	Sotará es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.26° N Longitud: Aproximadamente 76.58° O Altitud: 2.300 metros sobre el nivel del mar El municipio de Sotará limita con los

					municipios de: Norte: Municipio de Popayán Sur: Municipio de La Sierra Este: Municipio de San Sebastián Oeste: Municipio de Timbío.
--	--	--	--	--	---

Fuente: propia del propio del proyecto 2025

6.2.1 Características demográficas de la población objetivo

Se beneficiará a (10) diez unidades productivas conformadas por población vulnerable sujetos de política social:

Reincorporados y víctimas de los cuales 17 son hombres y 33 mujeres, localizados en los municipios de: Santander de Quilichao, Morales, Suárez, El Tambo y Sotará que cumplan con la misionalidad de la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad como es la transformación y la comercialización de productos y/o venta de servicios.

Tabla 10. Caracterización de población afectada

DETALLE	NÚMERO	FUENTE
0 -14 años		
15 – 19 años		
20 – 59 años	37	
Mayor de 60 años	13	
Total, por edad de beneficiarios		
Indígenas	9	
Afrocolombianos	19	
Población Mestiza	22	
Total, por etnia de los beneficiarios		
Masculino	17	Concejo Territorial de Reincorporación (CTR)_Mesa Departamental de Víctimas
Femenino	33	Concejo Territorial de Reincorporación (CTR)_Mesa Departamental de Víctimas
Total, por genero de beneficiarios	50	

Fuente: Componente Desarrollo Humano _Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad



Gobernación del Cauca

6.2.2 Selección o priorización de la población objetivo

Para ser considerados beneficiarios del proyecto, los participantes deben cumplir con los siguientes criterios, los cuales constituyen condiciones previas al inicio de la intervención:

Estar registrados oficialmente en al menos uno de los siguientes sistemas:

Registro Único de Víctimas (RUV), conforme a la Ley 1448 de 2011 y su modificación mediante la Ley 2078 de 2021.

Los beneficiarios además de pertenecer a la población víctima debe tener la condición de enfoque interseccional.

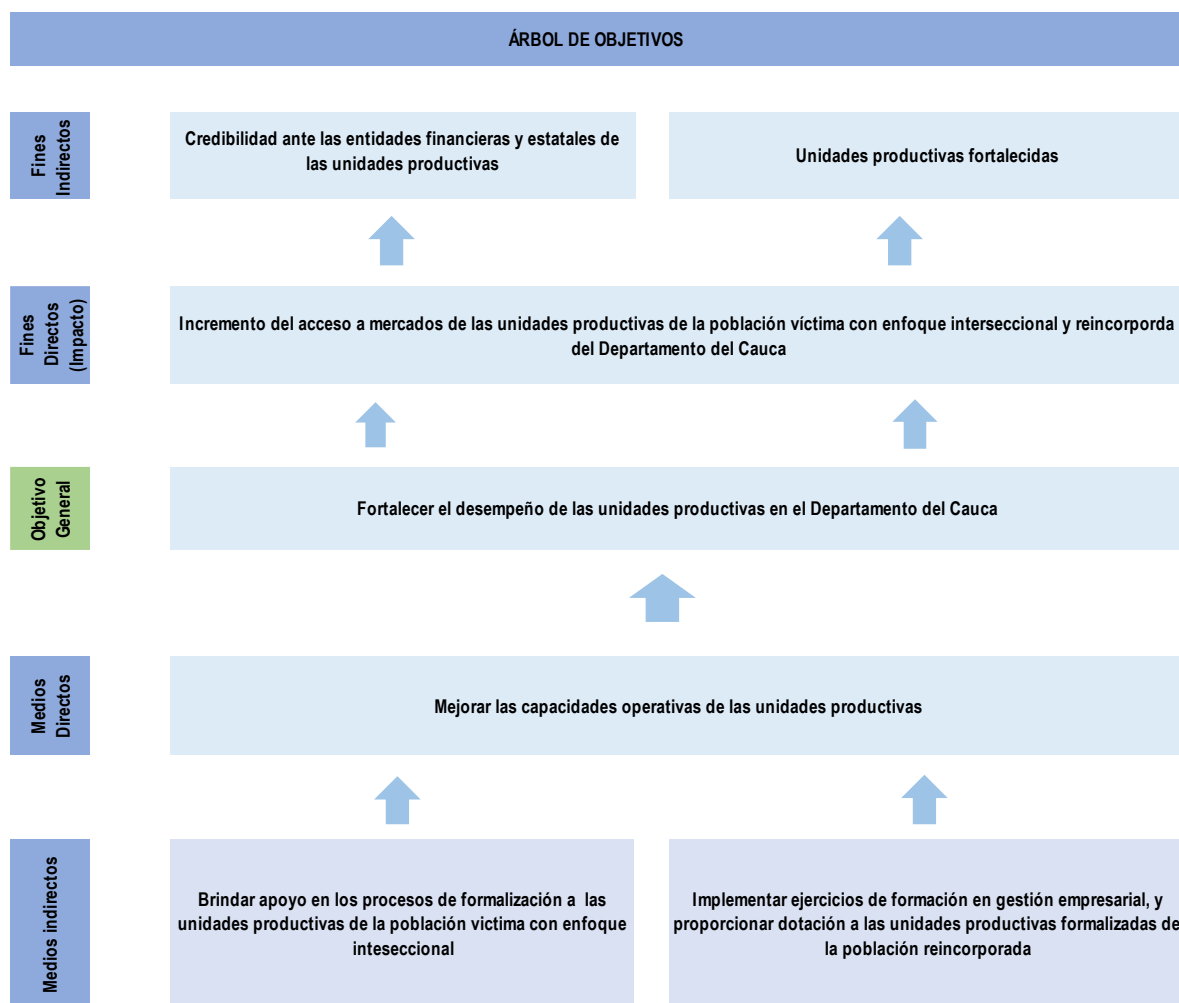
Registro de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), en el caso de personas en proceso de reincorporación.

- Pertenecer a una unidad productiva activa, formal o en proceso de consolidación, ubicada en el departamento del Cauca y que desarrolle su actividad económica de manera exclusiva en uno de los siguientes municipios priorizados: Santander de Quilichao, Suarez, Sotará, Morales y El Tambo.
- Tener voluntad manifiesta de participación en procesos de fortalecimiento organizativo, formación empresarial, y acompañamiento técnico.
- No recibir beneficios simultáneos de programas institucionales equivalentes que dupliquen el alcance del presente proyecto.

Estos criterios mínimos garantizan que el grupo beneficiario esté alineado con el enfoque de política pública y con la población objetivo del proyecto, conforme a lo definido por la normativa vigente.

7. OBJETIVOS

Ilustración 3. Árbol de objetivos.



Fuente: Elaboración propia 2025



Gobernación del Cauca

7.1 Objetivo general

Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el departamento del Cauca

7.2 Indicadores para medir el objetivo general

Tabla 11. Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo General	Descripción		Fuente de verificación
Unidades productivas fortalecidas	Unidad de medida	Porcentaje	Informe presentado por el componente de Desarrollo Humano a la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
	Meta	2.8 % incremento	
	Línea base	3.70%	
	Unidad de medida	Número	Informe presentado por el componente de Desarrollo Humano a la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
	Meta	2	
	Línea base	1125	

Fuente: Elaboración Propia 2025.

7.3 Relaciones entre las causas y los objetivos específicos

Tabla 12. Relación Causa objetivos específicos

TIPO DE CAUSA	CAUSA RELACIONADA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS/ACTIVIDADES
Directa	Bajas capacidades operativas de las unidades productivas	Mejorar las capacidades operativas de las unidades productivas
Indirecta	Desconocimiento de los procesos para la formalización de las unidades productivas.	Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional
	Débil formación en gestión empresarial y carencia de implementos para la gestión administrativa	Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, contabilidad y comercialización a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada

Fuente: Elaboración propia

8. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Tabla 13. Alternativas de solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta	Estado
Fortalecimiento de capacidades a unidades productivas conformadas por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada en cinco (5) municipios del departamento del cauca	Si	Completo
Establecer alianzas estratégicas con instituciones financieras para que estos ofrezcan productos crediticios a las Unidades productivas.	No	Vacío

8.1. Evaluaciones a realizar

Rentabilidad*:	☒
Costo - Eficiencia y Costo mínimo**:	☒
Evaluación multicriterio**	☐

9. JUSTIFICACION

El presente proyecto se justifica en su pertinencia política al estar alineado con los compromisos del Acuerdo Final de Paz, específicamente en los componentes de reincorporación económica de excombatientes y reparación integral a víctimas. Además, se articula con las directrices del Plan Nacional de Desarrollo y los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), que priorizan la reducción de brechas en territorios afectados por el conflicto. A nivel departamental, el proyecto responde a las metas del Plan de Desarrollo "La Fuerza del Pueblo" que buscan fortalecer unidades productivas formalizadas y en proceso de formalización de población víctima con enfoque interseccional y reincorporada.



Gobernación del Cauca

En el ámbito social, la iniciativa aborda problemáticas estructurales del Cauca, departamento que ha sufrido históricamente los embates del conflicto armado, con altos índices de violencia, desplazamiento forzado y vulneración de derechos fundamentales. El proyecto fortalece las capacidades productivas y organizativas de la población víctima y reincorporada promoviendo su inclusión social y económica, reconstruyendo el tejido social y contribuyendo a la consolidación de entornos protectores y sostenibles.

La pertinencia económica del proyecto radica en enfrentar la crítica situación del departamento, que presenta una incidencia de pobreza monetaria del 50.5%, según datos del DANE (2018), situación que se agrava en las zonas rurales donde se concentra la población objetivo. Al fortalecer las capacidades operativas y gerenciales de las unidades productivas, facilitar su formalización y mejorar su acceso a mercados y financiamiento, el proyecto incrementará la generación de ingresos y dinamizará la economía local, sentando las bases para un ecosistema empresarial inclusivo.

Finalmente, la pertinencia financiera se manifiesta al facilitar el vínculo de las unidades productivas con entidades financieras, programas de gobierno y esquemas de economía solidaria, mejorando su credibilidad y bancabilidad. Esto asegura la sostenibilidad financiera de los emprendimientos y maximiza el impacto de los recursos invertidos, abordando así una de las principales barreras históricas para el crecimiento de los emprendimientos en la región.

El proyecto **"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECCIONAL Y REINCORPORADA EN 05 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA"** se constituye así en una intervención estratégica y necesaria que contribuye al mejoramiento de las condiciones económicas de la población objetivo y a la construcción de paz estable en un territorio que requiere oportunidades y equidad.

10. MARCO LEGAL

Normativa Nacional:

- **La Ley 590 de 2000:** Dicta disposiciones para promover el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas en consideración a sus aptitudes para la generación de empleo, el desarrollo regional, la integración entre sectores económicos, el aprovechamiento productivo de pequeños capitales y teniendo en cuenta la capacidad empresarial de los colombianos. De igual forma, el artículo 14 señala que las entidades públicas del orden Nacional y regional competentes, los departamentos, municipios y distritos promoverán coordinadamente, la organización de ferias locales y nacionales, la conformación de centros de exhibición e información permanentes y otras actividades similares para dinamizar mercados en beneficio de las MiPymes.



Es importante aclarar que la Ley 590 es una ley general para las Mipymes. Sin embargo, con el tiempo, mediante decretos y otras normas, especialmente aquellas derivadas del Acuerdo de Paz, se ha adaptado y enfocado para ser una herramienta clave en la reparación de víctimas y la reincorporación de excombatientes.

- **La ley 1448 de 2011:** Por medio de la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones, reguló entre otras cosas lo relacionado con la reparación a las víctimas en aras de reivindicar su dignidad y su plena ciudadanía en atención al artículo 130 de esta misma ley que dispone como una de las obligaciones del Gobierno Nacional, por intermedio del Ministerio de la Protección Social (hoy Ministerio del Trabajo) y el SENA, el diseño de programas y proyectos especiales para la generación de empleo rural y urbano, con el propósito de apoyar el auto sostenimiento de las víctimas, como una de las medidas de la reparación.

La Ley 1448 establece una serie de medidas de Reparación Integral, que incluye componentes de indemnización, rehabilitación, satisfacción y garantías de no repetición. Dentro de la rehabilitación, se encuentra el apoyo al proyecto productivo como una herramienta central.

- **Política nacional para la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP:** La Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) de ex integrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP) da respuesta a la necesidad del diseño de una política que posibilite el proceso de reincorporación a la vida civil de este colectivo. Lo anterior, partiendo de la experiencia acumulada por el Gobierno nacional en la Implementación del proceso de reintegración y, a su vez, del reconocimiento de las características, necesidades e intereses particulares de esta población.

Esta política es la hoja de ruta del Gobierno colombiano, liderada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), para facilitar la integración económica y social de los exintegrantes de las FARC-EP. Su objetivo central es que los excombatientes desarrollen proyectos de vida productivos y legales en la civilidad, genera condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de ex integrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades.

- **Decreto 2180 de 2017** Proceso de Paz implementación, verificación y refrendación de dichos acuerdos. Modifica el Decreto 2026 de 2017 que Reglamenta los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

La ARN, gracias a este decreto, se convierte en el "acompañante estratégico" que guía a las unidades productivas para superar cada una de sus limitaciones.



1. Superación de Limitaciones de Formalización

- Ventanilla Única y Acompañamiento Jurídico: La ARN, a través de sus Grupos Territoriales, ofrece asesoría directa y acompañamiento para que los excombatientes constituyan legalmente sus proyectos, ya sea como Cooperativas (ECTR), asociaciones o personas naturales. Les guían en todo el proceso ante Cámara de Comercio y DIAN.
- Articulación Interinstitucional: El decreto le da a la ARN la capacidad de coordinar con otras entidades (como las propias Cámaras de Comercio) para agilizar y simplificar los trámites de formalización para esta población.

2. Superación de Limitaciones de Asistencia Técnica

Este es el núcleo de la labor de la ARN. El decreto le asigna la tarea de proporcionar "acompañamiento técnico y formativo".

Tutores Especializados: La ARN asigna un tutor por cada proyecto productivo (colectivo o individual). Este tutor es un profesional que brinda:

- Asesoría en Gestión Empresarial: Ayuda a estructurar la idea, hacer el plan de negocio, manejar costos, presupuestos y administración.
- Articulación con Oferta Estatal: Conecta el proyecto con la asistencia técnica especializada del SENA (para capacitación técnica), el Ministerio de Agricultura (para proyectos rurales) y Colciencias (para innovación).
- Este acompañamiento es permanente, no es una simple charla única.

3. Superación de Limitaciones de Comercialización

La ARN no se limita a ayudar a producir; su mandato incluye ayudar a vender.

- Estrategias de Mercado y Comercialización: La ARN diseña e implementa ferias, ruedas de negocios y muestras empresariales para conectar a las ECTR con compradores públicos y privados.
- Articulación con Compras Públicas: La ARN es el enlace directo entre las ECTR y las entidades del Estado para hacer efectivo el derecho a la preferencia en compras públicas (que luego se concretaría con la Ley 1882 de 2018). Les ayuda a cumplir con los requisitos y a presentar sus ofertas.
- Desarrollo de Marca: Apoya la creación y promoción de marcas colectivas como "Hecho en Paz" o "Colombia en Paz", que agregan valor y dan identidad a los productos, facilitando su entrada al mercado.

4. Acceso a Financiación

- Gestión de Recursos: La ARN administra y entrega el subsidio de reincorporación que por ley corresponde a cada exintegrante, asesorándolos para que lo inviertan de manera colectiva y efectiva como capital semilla en sus proyectos.



Gobernación del Cauca

- Gestión de Garantías: Actúa como puente con el Fondo Nacional de Garantías (FNG) para facilitar el acceso a créditos con condiciones blandas.

Normativa Departamental:

- **Decreto 1020 de junio de 2015:** La Gobernación del Cauca mediante decreto el creó la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad, la cual busca promover el crecimiento económico con alto sentido social y fortaleciendo la competitividad en los sectores productivos del departamento, a través del aseguramiento de un clima favorable para la inversión, de esta manera se tiene como fin la construcción y promoción de la infraestructura económica del departamento, especialmente en aspectos relacionados con el emprendimiento, el desarrollo de mipymes y empresas del Departamento, así como también la generación de estrategias de promoción y fomento del crecimiento económico, el empleo, el turismo, la minera a pequeña escala y el desarrollo de oportunidades productivas, transformativas y comerciales de población general, población vulnerable sujeto de política social, víctimas, jóvenes, mujeres, adulto mayor, indígenas, afros, PcD (Personas con discapacidad), reincorporados, sus familias y campesinos que operen en el marco de las economías solidarias, la generación de empresas y el fortalecimiento social desde lo socioeconómico.
- **Decreto 1694-08-2016 sobre víctimas_ Gobernación del Cauca:** Este decreto es el instrumento mediante el cual la Gobernación del Cauca estructura su propia "Mesa Departamental de Víctimas" y define su funcionamiento, en cumplimiento de lo ordenado por la Ley 1448 de 2011 (Ley de Víctimas) a nivel nacional.

Su objetivo principal es garantizar la participación efectiva de las organizaciones de víctimas en la planeación, ejecución y seguimiento de las políticas de atención y reparación en el departamento.

Referentes documentales para el proyecto:

- **Agenda interna para la productividad y competitividad del Departamento del Cauca:** Documento por el cual se busca definir los sectores productivos estratégicos, para fortalecerlos a través de la priorización de acciones e iniciativas que jalonan el desarrollo económico y social de la región. Es un plan de acción regional que identifica los motores de desarrollo económico del Cauca, sus cuellos de botella y las apuestas productivas más promisorias. Su objetivo es aumentar la productividad y la competitividad de todo el departamento, articulando esfuerzos del sector público, privado y académico.

No es un decreto de un solo tema, sino un documento marco que debe guiar la inversión y las políticas públicas en el Cauca durante varios años.

- **Conpes 3399, estrategia para el desarrollo integral del Departamento del Cauca:** Busca contribuir a la construcción de condiciones de desarrollo y paz en el departamento del Cauca, mediante la



Gobernación del Cauca

implementación de una estrategia de desarrollo integral que permita sentar las bases de un territorio en camino de consolidar condiciones de desarrollo económico regional, igualdad de oportunidades, y de convivencia pacífica y fortalecimiento del capital social, considerando sus características y capacidades de desarrollo regional, diversidad cultural y sostenibilidad ambiental.

El CONPES 3399 beneficia a las poblaciones; víctima y reincorporada de manera directa e indirecta, atacando las limitaciones de forma estructural. Aquí te explico cómo:

1. Superación de Limitaciones de Formalización

El CONPES no solo promueve la formalización; crea el ecosistema para que sea posible.

Apoyo a la Formalización de Negocios: El documento establece acciones específicas para promover la formalización empresarial, lo que incluye a las unidades productivas de víctimas y reincorporados. Esto se traduce en:

- **Articulación con Cámaras de Comercio:** Para implementar programas de formalización con costos subsidiados y asesoría especializada.
- **Brigadas de Formalización:** Llevar servicios de registro y asesoría a territorios rurales y remotos donde operan estas unidades productivas.
- **Inclusión Financiera:** El CONPES fomenta el acceso a servicios financieros formales, que es un paso posterior a la formalización. Esto incluye el apoyo al uso de cuentas bancarias y productos crediticios diseñados para el campo.

2. Superación de Limitaciones de Asistencia Técnica

Este es uno de los puntos fuertes del CONPES. No se limita a capacitaciones puntuales, sino que busca mejorar las capacidades productivas de base.

- **Fortalecimiento de la Asistencia Técnica Agropecuaria:** El documento prioriza el despliegue de asistencia técnica especializada y permanente para los pequeños productores, que son la base de las unidades productivas de estas poblaciones.
- **Articulación con el SENA y AGROSAVIA:** El plan articula y potencia la oferta de estas instituciones en el Cauca, dirigiendo sus programas de capacitación y transferencia de tecnología hacia los cultivos y actividades económicas relevantes para las víctimas y reincorporados (café, panela, cacao, turismo comunitario).
- **Enfoque en Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria:** El CONPES reconoce este modelo productivo y diseña intervenciones a su medida, que es el modelo predominante en estas comunidades.

CAPITULO II

11. PREPARACIÓN DE LA ALTERNATIVA.

11.1 Estudio de necesidades

Tabla 14. Estudio de necesidades.

BIEN O SERVICIO	MEDIDO A TRAVÉS DE	DESCRIPCIÓN	INICIO HISTORIA	FIN HISTORIA	ÚLTIMO AÑO
Servicio de asistencia técnica especializada para el fortalecimiento de capacidades productivas y organizativas de unidades productivas colectivas.	Número	Prestación de asistencia técnica integral a unidades productivas colectivas (reincorporados y víctimas) con el fin de mejorar sus capacidades técnicas, organizativas, comerciales y financieras, orientadas a la generación sostenible de ingresos. Oferta: Número de programas y proyectos para formalizar y fortalecer unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional y reincorporada. Demanda: Número de programas y proyectos que se requiere para formalizar y fortalecer	2022	2025	2027
ITEM	TIPO DE ANALISIS	AÑO	OFERTA	DEMANDA	DÉFICIT
SITUACIÓN SIN PROYECTO	HISTÓRICO	2022	1	1	0
		2023	1	1	0
		2024	2	7	-5
SITUACIÓN CON PROYECTO	PROYECTADO	2025	2	5	-3
		2026	0	2	-2
		2027	0	1	-1

Fuente: Construcción propia.



Gobernación del Cauca

11.2 Análisis técnico de la alternativa

Alternativa 1.

Fortalecimiento de capacidades a unidades productivas conformadas por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada en cinco (5) municipios del departamento del cauca.

Alternativa 2.

Establecer lianzas estratégicas con instituciones financieras para que estos ofrezcan productos crediticios a las Unidades productivas.

Resumen de la Alternativa 1 Seleccionada

Este proyecto logrará transformar la realidad económica de las unidades productivas de población víctima con enfoque interseccional y reincorporada en el Cauca. Su diseño estratégico integra dos ejes complementarios que garantizan no solo la superación de brechas inmediatas, sino la sostenibilidad a largo plazo.

El primer componente del proyecto se enfoca en la formalización y el fortalecimiento integral de las unidades productivas. A través de un diagnóstico personalizado, se identifican brechas legales, técnicas y psicosociales, permitiendo diseñar rutas de acción específicas. Talleres en trámites legales, obligaciones tributarias y buenas prácticas productivas (BPA/BPM) se combinan con mentorías en liderazgo y resiliencia, asegurando que los emprendimientos no solo se regularicen jurídicamente, sino que también desarrollen capacidades humanas y técnicas esenciales para su permanencia en el mercado.

El segundo componente del proyecto eleva la apuesta mediante la formación en gestión empresarial y la dotación de recursos estratégicos. Aquí, se identifican fuentes de financiamiento, se capacita en formulación de proyectos y planes de negocio, y se diseñan estrategias de comercialización para vincular las unidades a cadenas de valor. Como elemento diferenciador, este componente incluye la entrega de kits de insumos (herramientas administrativas, tecnológicas y de comercialización) condicionada a la participación activa en las capacitaciones. Esto asegura que el conocimiento adquirido se traduzca en acción práctica, con recursos tangibles que potencian la productividad y la competitividad.

La efectividad de este proyecto radica en su enfoque holístico y escalonado: primero sienta bases jurídicas y humanas sólidas, y luego provee herramientas concretas para la gestión y comercialización. Así, se evita el común fracaso de iniciativas que formalizan emprendimientos sin darles capacidades para competir, o que dotan de recursos sin antes asegurar su uso eficiente.

Resumen de la Alternativa 2

Establecer lianzas estratégicas con instituciones financieras para que estos ofrezcan productos crediticios a las Unidades productivas.



Si bien la propuesta de establecer alianzas estratégicas con instituciones financieras para que estos ofrezcan productos crediticios a las unidades productivas podría representar una opción de financiamiento, esta alternativa no es viable dentro del marco del proyecto debido a las siguientes razones:

1. Dificultades en el acceso al crédito: La mayoría de las unidades productivas beneficiarias pertenecen a población vulnerable, incluyendo víctimas del conflicto y personas en proceso de reincorporación, quienes enfrentan barreras significativas para acceder a créditos tradicionales. La falta de historial crediticio, garantías reales o ingresos estables hace que muchas de estas unidades no sean elegibles para préstamos bancarios.
2. Desconocimiento y falta de educación financiera
3. Incompatibilidad con los objetivos del proyecto: La iniciativa busca fortalecer las unidades productivas a través de estrategias de apoyo directo, asistencia técnica y entrega de insumos, priorizando un enfoque de sostenibilidad sin generar cargas económicas adicionales para los beneficiarios. La dependencia del crédito como mecanismo de financiamiento podría desvirtuar el propósito del proyecto y generar efectos adversos en la estabilidad de las unidades productivas.

Por estas razones, el proyecto requiere alternativas que aseguren el crecimiento económico de las unidades productivas sin exponer a sus beneficiarios a riesgos financieros elevados, garantizando condiciones que les permitan alcanzar una estabilidad económica.

11.3 Localización de la alternativa

REGIÓN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ÁREA	RESGUARDO	LOCALIZACIÓN ESPECIFICA
Occidente	Cauca	Santander de Quilichao	Rural y Urbana	N/A	Santander de Quilichao: es un municipio ubicado en el norte del Departamento del Cauca, en Colombia. Se encuentra estratégicamente situado sobre la carretera Panamericana, lo que facilita su conexión con las principales ciudades del suroccidente del país, como Cali y Popayán. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 3.01° N. Longitud: Aproximadamente 76.49° O Altitud: 1.070 metros sobre el nivel del mar



Gobernación del Cauca

					Santander de Quilichao limita con municipios como: Norte: Municipio de Jamundí (Valle del Cauca) Sur: Municipios de Caldono y Jambaló Este: Municipio de Jambaló Oeste: Municipios de Buenos Aires y Suárez.
Norte	Cauca	Suarez	Rural y Urbana	N/A	Suárez: es un municipio ubicado en la zona noroccidental del Departamento del Cauca, en Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.95° N, longitud: Aproximadamente 76.69° O, Altitud: 1.100 metros sobre el nivel del mar Santander de Quilichao limita con municipios como: Norte: Municipio de Buenos Aires Sur: Municipio de Morales Este: Municipio de Santander de Quilichao Oeste: Municipio de López de Micay.
Centro	Cauca	Morales y El Tambo	Rural y Urbana	N/A	Morales es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.76° N Longitud: Aproximadamente 76.62° O, Altitud: 1.080 metros sobre el nivel del mar Morales limita con municipios como: Norte: Municipio de Suárez, Sur: Municipio de Piendamó, Este: Municipio de Popayán, Oeste: Municipio de El Tambo. El Tambo es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.43° N Longitud: Aproximadamente 76.81° O Altitud: 1.700 metros sobre el nivel del mar El municipio de El Tambo limita con los municipios de: Norte: Municipios de Suárez y Morales Sur: Municipio de Patía Este: Municipio de Popayán



Gobernación del Cauca

					Oeste: Municipios de López de Micay y Argelia.
Sur	Cauca	Sotará	Rural y Urbana	N/A	Sotará es un municipio del Departamento del Cauca, ubicado en la región suroccidental de Colombia. Ubicación Geográfica: Latitud: Aproximadamente 2.26° N Longitud: Aproximadamente 76.58° O Altitud: 2.300 metros sobre el nivel del mar El municipio de Sotará limita con los municipios de: Norte: Municipio de Popayán Sur: Municipio de La Sierra Este: Municipio de San Sebastián Oeste: Municipio de Timbío.

Fuente: Construcción propia.

11.3.1 Factores analizados

☒	Aspectos administrativos y políticos	☒	Cercanía a la población objetivo
☐	Cercanía de fuentes de abastecimiento	☒	Comunicaciones
☐	Disponibilidad de servicios públicos (agua, energía, otros)	☐	Costo y disponibilidad de terrenos
☒	Estructura impositiva y legal	☐	Disponibilidad y costo de mano de obra
☐	Impacto para la equidad de género	☐	Factores ambientales
☒	Orden Público	☒	Medios y costos de transporte
☐	Topografía	☐	Otros



Gobernación del Cauca

11.3 Cadena de valor

Anexo No 1. Cadena de Valor

11.4.1. Costo total de la alternativa

CADENA DE VALOR - PROYECTO DE INVERSIÓN														Código:						
NOMBRE DEL PROYECTO:	"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECTORIAL Y REINCORPORADA EN 05 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA"				OBJETIVO GENERAL	Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca		RADICADO BANCO DE PROYECTOS	41-2025-3563		ID MGA	1536094		Versión:						
META DE PRODUCTO DEL PDD	188 - (12 Unidades productivas colectivas de población víctima con enfoque interseccional con asistencia técnica) 204 - (7 unidades productivas colectivas de población reincorporada con asistencia técnica).													Fecha:						
																FUENTE DE FINANCIACIÓN				
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PRODUCTO	Medido a través de	META DE PRODUCTO	ITEM	ACTIVIDADES DEL PROYECTO	PERIODO	Mano de Obra calificada (\$)	Mano de obra no Calificada (\$)	Maquinaria y equipos (\$)	Materiales (\$)	Servicios para la comunidad, sociales y personales (\$)	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción (\$)	Transporte (\$)	Servicios de alojamiento comidas y bebidas (\$)	VALOR POR PERIODO (\$)	DPTO (PROPIOS)	DPTO (SGP)	OTROS (Especificar cual)	VALOR TOTAL	
Mejorar las capacidades operativas de las unidades productivas	4103059 - Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de unidades	Número de unidades	12	1.1.1	ACTIVIDAD N° 1 Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional	0	\$ 34.200.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.711.250	\$ -	\$ 36.911.250	\$ 36.911.250	\$ -	\$ -	\$ 81.358.616,00	
						1	\$ 41.800.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.647.366	\$ -	\$ 44.447.366	\$ 44.447.366	\$ -	\$ -			

Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
Carrera 6 con Calle 22N Edificio de Obras Públicas Departamentales (Segundo Piso)
Popayán - Cauca
Tel: +57 (2) 8203841
www.cauca.gov.co
[Email:scompetitividad@cauca.gov.co](mailto:scompetitividad@cauca.gov.co)
Página 40 de 71



Gobernación del Cauca

productivas colectivas para la generación de ingresos.			7	2.1.1	ACTIVIDAD N°2 Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada	0	\$ 11.400.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8.610.500	\$ -	\$ 903.750	\$ -	\$ 20.914.250	\$ 20.914.250	\$ -	\$ -	\$ 52.011.266,00
						1	\$ 15.200.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.817.670	\$ -	\$ 1.079.346	\$ -	\$ 31.097.016	\$ 31.097.016	\$ -	\$ -	
								\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23.428.170	\$ -	\$ 7.341.712	\$ -	\$ 133.369.882	\$ 133.369.882	\$ -	\$ -	\$ 133.369.882

SUBTOTAL PROYECTO PERIODO	0	\$ 45.600.000	\$ -	\$ -	\$ 8.610.500	\$ 8.610.500	\$ -	\$ 3.615.000	\$ -	\$ 57.825.500	\$ 57.825.500	\$ -	\$ -	\$ 57.825.500,00
SUBTOTAL PROYECTO PERIODO	1	\$ 57.000.000	\$ -	\$ -	\$ 14.817.670	\$ 14.817.670	\$ -	\$ 3.726.712	\$ -	\$ 75.544.382	\$ 75.544.382	\$ -	\$ -	\$ 75.544.382,00
GRAN TOTAL		\$ 102.600.000	\$ -	\$ -	\$ 23.428.170	\$ 23.428.170	\$ -	\$ 7.341.712	\$ -	\$ 133.369.882	\$ 133.369.882	\$ -	\$ -	\$ 133.369.882

Fuente: Este documento, tomado de la MGA del proyecto, detallado en documento anexo Cadena de Valor.



Gobernación del Cauca

12. DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ALTERNATIVA

12.1 OBJETIVO ESPECÍFICO 1:

Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca

12.1.1 ACTIVIDAD N° 1: BRINDAR APOYO EN LOS PROCESOS DE FORMALIZACIÓN A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECCIONAL

Esta actividad consiste en el diseño e implementación de un programa integral para la formalización legal-administrativa y el fortalecimiento de las capacidades psicosociales, organizativas y productivas de las unidades productivas lideradas por población víctima con enfoque interseccional. El proceso se ejecutará a través de cuatro fases secuenciales, garantizando una intervención personalizada y de alto impacto.

FASE 1: Diagnóstico Integral:

Esta fase tiene como objetivo realizar una caracterización detallada del estado actual de cada unidad productiva, estableciendo una línea base que permita diseñar una intervención precisa y efectiva. El diagnóstico evaluará las dimensiones legales, psicosocial, administrativa y técnico-productiva mediante un proceso metodológico secuencial:

En esta fase se realizará la recolección de información por medio de encuestas estructuradas, guías de entrevista semiestructurada y listas de verificación adaptadas al contexto de la población víctima

Para la ejecución de esta fase, el equipo de profesionales realizará **una visita presencial de 4 horas a cada uno de los municipios priorizados** (Santander de Quilichao, Sotará, El Tambo, Morales y Suárez) en el mes uno (01). Durante estas sesiones de trabajo, y mediante la creación de un ambiente de confianza y colaboración, se llevará a cabo la recolección de datos primarios, tanto cualitativos como cuantitativos, de la siguiente manera:

Perfil 1: Profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año

Evaluará la dimensión legal, financiera y administrativa de la unidad productiva para establecer su estado de formalización, salud financiera y capacidad de gestión.



- **Evaluación de formalización:** Aplicará la guía de formalización para diagnosticar el estado actual de cada unidad (formal, informal, en trámite), identificando brechas, rutas y requisitos específicos pendientes (RUT, Cámara de Comercio, cuenta bancaria).
- **Diagnóstico tributario y contable:** Realizará un análisis de la normatividad tributaria aplicable y evaluará las prácticas contables actuales (si existen), identificando el nivel de conocimiento en facturación, control de costos y manejo de ingresos.
- **Análisis de viabilidad financiera:** Brindará el primer apoyo en la estructuración de costos y presupuestos actuales para diagnosticar la salud financiera de la unidad y su capacidad de pago, sentando las bases para futuras estrategias de acceso a crédito.
- **Evaluación del modelo de negocio:** Apoyará el análisis inicial del modelo de negocio, identificando debilidades y oportunidades desde una perspectiva financiera y administrativa.

Perfil 2: Profesional en ciencias agrarias y/o pecuarias, o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año

El perfil dos (2) encargará de evaluar la dimensión técnico-productiva para identificar el potencial, las brechas técnicas, las oportunidades de mejora en eficiencia y la adopción de buenas prácticas así:

- **Diagnóstico técnico-productivo:** Realizará una evaluación en el sitio de los procesos productivos (siembra, cría, transformación, etc.), el uso de recursos (agua, suelo, insumos), la infraestructura y la tecnología disponible.
- **Evaluación de calidad e inocuidad:** Aplicará checklist de BPA (Buenas Prácticas Agrícolas/Pecuarias) y BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) para diagnosticar el nivel de cumplimiento de estándares de calidad y las brechas existentes.
- **Análisis de la cadena de valor:** Mapeará los eslabones de producción, postcosecha, procesamiento y almacenamiento, identificando cuellos de botella, mermas y oportunidades de valor agregado (unidades productivas que lo requieran)
- **Identificación de necesidades de dotación:** Determinará, con base en la evaluación técnica, las necesidades específicas de insumos, equipos o infraestructura requeridos para el fortalecimiento productivo, priorizando aquellos de mayor impacto.



Gobernación del Cauca

Perfil 3: Profesional en psicología o trabajo social o sociología, con experiencia laboral mínima de un (1) año.

Este profesional se encargará de evaluar la dimensión psicosocial y organizativa para comprender el capital humano, la dinámica grupal, el estado emocional y las capacidades de autogestión de los emprendedores así:

- **Diagnóstico psicosocial integral:** Aplicará instrumentos y metodologías participativas (encuestas, grupos focales) para evaluar el estado emocional, niveles de motivación, liderazgo, cohesión grupal, resiliencia y percepción de capacidades individuales y colectivas.
- **Evaluación organizacional interna:** Diagnosticará la claridad de roles, los mecanismos de toma de decisiones, la existencia de conflictos y la capacidad para la resolución de los mismos dentro del grupo.
- **Análisis de capital social:** Identificará las redes de apoyo existentes, la capacidad de articulación con entidades y el nivel de habilidades para la autogestión y el relacionamiento institucional.
- **Línea Base de Bienestar:** Establecerá una línea base del bienestar psicosocial del grupo, crucial para medir posteriormente el impacto de la intervención en estos aspectos blandos pero críticos para la sostenibilidad.

Posteriormente se realizará la sistematización y análisis de la información y con base en el diagnóstico se diseñará para cada unidad productiva la intervención requerida.

FASE 2: Diseño de planes de intervención personalizados.

Esta fase tiene como objetivo, traducir los hallazgos del diagnóstico en herramientas de gestión prácticas, diseñando para cada unidad productiva una ruta crítica de formalización y un plan de fortalecimiento integral, consensuados y realistas.

El proceso metodológico se desarrollará en tres etapas secuenciales:

1. Análisis Interdisciplinario: Se conformará una mesa técnica integrada por los profesionales de todas las áreas (legal, psicosocial, administrativo y productivo). En esta instancia, se priorizarán las necesidades, se triangulará la información y se definirán estrategias de intervención conjuntas para cada unidad productiva.

Profesional Administrativo/Contable:

Presentará un resumen ejecutivo de la situación financiera, fiscal y de formalización.



Gobernación del Cauca

Profesional Agropecuario:

Presentará el análisis de brechas técnicas, de BPA/BPM y de la cadena de valor.

Profesional Psicosocial:

Presentará el mapa de fortalezas, debilidades, dinámicas grupales y clima emocional del colectivo.

2. Diseño de Planes: Con base en los lineamientos establecidos, se procederá al diseño detallado de las rutas y planes. Esta fase implica la elaboración de documentos que especifiquen actividades, cronogramas, hitos de cumplimiento y responsables, con el objetivo claro de superar las brechas identificadas en el diagnóstico.

Profesional Administrativo/Contable:

Aportará a la estrategia: Propuestas concretas para la ruta de formalización, necesidades de capacitación financiera específicas y opciones de productos bancarios acordes al perfil de la unidad productiva.

Profesional Agropecuario:

Definirá las actividades técnicas prioritarias (ej.: capacitación en X técnica, implementación de Y práctica, necesidad de Z equipo), la dotación requerida y su impacto esperado en la productividad.

Profesional Psicosocial:

Alertará sobre posibles resistencias al cambio, recomendará el ritmo y la secuencia de las intervenciones según la capacidad de absorción del grupo, y propondrá talleres específicos para fortalecer las habilidades blandas necesarias para implementar el plan (liderazgo, resolución de conflictos).

3. Validación Participativa: Finalmente, los borradores se socializarán con los beneficiarios en dos sesiones de trabajo individuales y de manera virtual. El propósito de esta etapa es ajustar los planes a su realidad, contextos y capacidades, garantizando así su viabilidad y apropiación.

Resultado de esta Etapa: Un documento de Estrategia de Intervención Integrada por unidad productiva.

Esta fase se ejecutará en el mes dos (2)



Gobernación del Cauca

FASE 3: Implementación: Capacitación y Acompañamiento Técnico.

Esta fase tiene como objetivo ejecutar las acciones de capacitación y acompañamiento técnico establecidas en los planes personalizados, con el fin de materializar los procesos de formalización y fortalecer las competencias de los emprendedores en las áreas críticas de sus negocios. Con base en las necesidades identificadas en el diagnóstico, se proponen los siguientes temas:

Legal:

- Registro mercantil: inscripción o actualización en Cámara de Comercio.
- Registro Único Tributario (RUT): obtención y actualización ante la DIAN.
- Constitución legal de la unidad productiva: definición de figura jurídica (persona natural, SAS, cooperativa, asociación, etc.).
- Normatividad laboral: obligaciones con empleados, seguridad social y aportes parafiscales.
- Propiedad intelectual: registro de marca, nombre comercial o logotipo.
- Normas sanitarias e INVIMA: requisitos para producción y comercialización de alimentos o productos sujetos a control

Administrativo:

- Contabilidad básica: manejo de libros contables y registros de ingresos y egresos.
- Facturación electrónica: implementación de sistemas y cumplimiento de la normatividad DIAN.
- Gestión financiera: elaboración de presupuestos, flujo de caja y proyecciones financieras.
- Obligaciones tributarias: declaración de impuestos (IVA, ICA, renta) según corresponda.
- Acceso a créditos y financiamiento: requisitos para aplicar a microcréditos o programas de apoyo estatal.
- Manejo de inventarios: control de insumos, materias primas y productos terminados.
- Gestión administrativa interna: elaboración de actas, manuales de funciones, reglamentos internos.
- Planeación estratégica: definición de misión, visión, objetivos y planes de crecimiento de la unidad productiva.

Psicosocial:

- Autoconfianza y autoestima: desarrollo de la seguridad personal y valoración de sus capacidades.



Gobernación del Cauca

- Resiliencia: herramientas para afrontar las dificultades derivadas del conflicto y de la vida emprendedora.
- Manejo de emociones y control del estrés: estrategias de autocontrol, equilibrio emocional y prevención del desgaste.
- Trabajo en equipo y cohesión grupal: construcción de confianza, cooperación y solidaridad en las unidades productivas.
- Comunicación asertiva y efectiva: habilidades para expresar ideas, escuchar activamente y resolver malentendidos.
- Resolución de conflictos: técnicas para la negociación, mediación y toma de acuerdos.
- Liderazgo participativo: fomento del liderazgo transformador, empoderamiento y toma de decisiones colectivas.
- Motivación y proyecto de vida: fortalecimiento de la visión personal y colectiva, con metas claras y realistas.
- Inclusión y enfoque diferencial: reconocimiento de género, generaciones, discapacidad y diversidad cultural en el emprendimiento.
- Bienestar integral: hábitos de autocuidado físico, mental y social que potencien la productividad.

Técnico-productivo:

- Buenas Prácticas Agrícolas (BPA): manejo de suelos, semillas certificadas, uso responsable de agroquímicos, seguridad alimentaria.
- Buenas Prácticas de Manufactura (BPM): higiene, inocuidad, control de calidad en procesos de transformación de alimentos y productos.
- Optimización de procesos productivos: mejora en los tiempos, reducción de desperdicios y aumento de eficiencia.
- Gestión de calidad: implementación de estándares básicos de control y aseguramiento de la calidad.
- Producción sostenible: técnicas que favorezcan el cuidado ambiental, uso eficiente de agua y energía, reciclaje y economía circular.
- Innovación y uso de tecnología: incorporación de insumos, maquinaria y herramientas de bajo costo y alto impacto.
- Manejo de inventarios e insumos productivos: control del abastecimiento y reducción de pérdidas.
- Valor agregado y transformación de productos: estrategias para diversificar y diferenciar la oferta.
- Comercialización y mercadeo básico: empaque, etiquetado, canales de venta y promoción de productos.

Esta fase se ejecutará en modalidad híbrida (presencial + virtual) La elección de una modalidad híbrida maximiza los recursos, asegura el impacto y se adapta a la realidad de las



Gobernación del Cauca

unidades productivas, tendrá una duración de cinco meses, se realizará una (01) visita presencial en el año 2025 y tres (03) en el año 2026.

FASE 4: Monitoreo, Evaluación y Cierre.

Esta fase final realiza el seguimiento continuo al avance, evalúa los resultados y elabora recomendaciones para la sostenibilidad. La metodología consiste en la verificación mensual de avances con una lista de chequeo, evaluación final de indicadores y de socialización de resultados a las cada una de las unidades productivas.

ACTIVIDAD / RESPONSABLE	PROFESIONAL ADMINISTRATIVO/CONTABLE	PROFESIONAL AGROPECUARIO	PROFESIONAL PSICOSOCIAL
Monitoreo mensual (virtual)	Verifica avances en trámites (ej.: estado de RUT), gestión financiera (ej.: uso de facturación electrónica) y cumplimiento de metas administrativas.	Da seguimiento a la aplicación de BPA/BPM, y avance en metas productivas mediante encuestas y evidencia fotográfica.	Monitorea el clima grupal, la resolución de conflictos, la aplicación de herramientas de comunicación y la motivación mediante conversaciones y cuestionarios breves.
Evaluación final (presencial)	Aplica lista de verificación final: revisa documentos legales, estados financieros básicos, facturas emitidas, evalúa la solidez administrativa del negocio y la correcta utilización de la dotación.	Realiza visita técnica para verificar la implementación de prácticas, el estado de los cultivos/animales/procesos, y la correcta utilización de la dotación. Evalúa el impacto productivo.	Aplica instrumentos de medición (entrevistas, grupos focales) para evaluar los cambios en cohesión grupal, liderazgo, autoconfianza y capacidades de autogestión. Mide el impacto psicosocial.
Análisis de datos e informes	Consolida el informe de la dimensión legal-administrativa-financiera, con indicadores de formalización, gestión y acceso a servicios financieros.	Consolida el informe de la dimensión técnico-productiva, con indicadores de productividad, calidad, adopción de tecnologías y buenas prácticas.	Consolida el informe de la dimensión psicosocial y organizativa, con indicadores de bienestar, fortalecimiento grupal y capacidades de autogestión.
Socialización de resultados (virtual)	Presenta, en lenguaje claro, los logros en formalización y gestión, y entrega recomendaciones específicas para la sostenibilidad financiera.	Explica los avances técnicos logrados, entrega recomendaciones para continuar mejorando e instrucciones para el mantenimiento de equipos.	Facilita la sesión de retroalimentación, destaca el crecimiento personal y grupal, y entrega herramientas para dar sostenibilidad a los logros en bienestar.



Productos

- Un Informe de diagnóstico integral por unidad productiva, que servirá como base para la formulación de planes de acción personalizados.
- Un plan de Intervención Personalizado por unidad productiva, integrado por una ruta crítica de formalización y un plan de fortalecimiento, oficializado mediante un acta de acuerdo con los beneficiarios.

Recursos necesarios: Para garantizar el éxito de esta actividad, se requiere la contratación de un profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o áreas afines, con experiencia laboral mínima de un año. Asimismo, se hace necesaria la contratación de un profesional en ciencias agrarias y/o pecuarias, o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año, como también un profesional en psicología o trabajo social o sociología, con experiencia laboral mínima de un (01) año.

Perfil 1: Profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año

1. Brindar en la caracterización y encuestas en las unidades productivas para identificar su situación socioeconómica, técnica y ambiental, apoyando a la vez la implementación de la guía de formalización que establezca las rutas, pasos y requisitos para su formalización.
2. Brindar asistencia técnica y/o profesional en normatividad tributaria y contable para llevar a cabo el proceso de inscripción en la Cámara de Comercio, obtención de NIT y apertura de cuentas bancarias.
3. Brindar asistencia y/o capacitación a los beneficiarios del proyecto en temas relacionados con contabilidad básica y gestión financiera, incluyendo control de costos, facturación y manejo de ingresos.
4. Brindar apoyo en el diseño estrategias de comercialización y mercadeo para mejorar la venta y visibilidad de los productos o servicios de las unidades productivas.
5. Apoyar en el diseño de modelos de negocio sostenibles, incorporando estrategias de crecimiento y optimización financiera.
6. Brindar apoyo en la estructuración de costos y presupuestos para la dotación de insumos básicos, asegurando la viabilidad financiera del fortalecimiento productivo.
7. Las demás actuaciones o actividades que sean estrictamente necesarias para el logro de los productos finales del respectivo objeto contractual y que se encuentren en la órbita general del proyecto.



Gobernación del Cauca

Perfil 2: Profesional en ciencias agrarias y/o pecuarias, o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año.

1. Apoyar en la realización de diagnósticos técnicos y productivos de cada unidad productiva beneficiada en el proyecto, para identificar necesidades y oportunidades de mejora.
2. Brindar asistencia técnica y/o capacitación a cada unidad productiva beneficiada en el proyecto en temas relacionados con la optimización de procesos productivos, asegurabilidad del uso eficiente de recursos y materias primas.
3. Brindar apoyo en la capacitación en BPA (Buenas Prácticas en los sistemas de producción Agropecuarios) y/o BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) garantizando calidad y cumplimiento de estándares.
4. Brindar apoyo en la optimización de la estructuración de planes de producción, asegurando su viabilidad y escalabilidad en los mercados objetivo, mediante la implementación de estrategias de producción sostenible que promuevan el uso de insumos ecológicos y eficientes en cada unidad productiva beneficiada en el proyecto.”
5. Brindar apoyo para identificar las necesidades de cada unidad productiva beneficiada en el proyecto, a fin de determinar y/o detallar los insumos adecuados para la dotación o fortalecimiento productivo, asegurando que sean útiles y de alto impacto en la productividad.
6. Apoyar en la estructuración de la cadena de valor en producción, postproducción, procesamiento y almacenamiento, promoviendo la rigurosidad en la aplicación de las BPA y/o BPM que asegure la calidad en los productos generados por las unidades productivas.
7. Apoyar el desarrollo de esquemas de gestión empresarial que fortalezcan la administración y planificación estratégica de las unidades productivas.

Perfil 3: Profesional en psicología o trabajo social o sociología, con experiencia laboral mínima de un (1) año.

1. Apoyar la realización del diagnóstico psicosocial integral a unidades productivas, aplicando instrumentos y metodologías participativas para identificar el estado emocional, niveles de motivación, liderazgo, cohesión grupal, percepción de capacidades individuales y grupales de las personas vinculadas a las unidades productivas conformadas por población víctima del conflicto.
2. Brindar apoyo en el diseño e implementación de talleres de fortalecimiento psicosocial, coordinando y facilitando sesiones grupales sobre liderazgo, autoestima, comunicación asertiva, gestión emocional, toma de decisiones y resiliencia, orientadas a empoderar a los emprendedores desde un enfoque de desarrollo humano sostenible.
3. Brindar apoyo en el acompañamiento emocional individual y grupal, ofreciendo atención personalizada a los integrantes de las unidades productivas que presenten dificultades emocionales o psicosociales que



Gobernación del Cauca

afecten el desarrollo del emprendimiento, promoviendo el bienestar y la estabilidad en los procesos productivos.

4. Apoyar en asesoría para el fortalecimiento humano en la organización interna de los emprendimientos, orientando procesos de cohesión grupal, resolución de conflictos, clarificación de roles y construcción de acuerdos en los grupos emprendedores, propiciando ambientes organizativos saludables y funcionales.

5. Brindar apoyo psicosocial en la articulación con entidades y trámites institucionales, facilitando el fortalecimiento de habilidades personales para la vinculación efectiva con entidades gubernamentales y privadas, promoviendo la autogestión, el acceso a beneficios y la consolidación de redes de apoyo institucional.

6. Apoyar en el seguimiento y realización de informe del impacto psicosocial de la intervención, con recomendaciones para el cierre de brechas emocionales y organizativas.

7. Las demás actuaciones o actividades que sean estrictamente necesarias para el logro de los productos finales del respectivo objeto contractual y que se encuentren en la órbita general del proyecto.

Duración estimada: se estima que la ejecución de la actividad durará 8 meses, tiempo necesario para beneficiar a las unidades productivas.

Dependencias: Esta actividad es antecesora de la actividad de "Dotar de insumos básicos para el fortalecimiento de la capacidad operativa de las unidades productivas" en dónde se entregará a cada unidad productiva un kit de papelería que contiene; tablero, marcadores, libro de contabilidad, calculadora, lapiceros y lápices. Esta actividad se describe más adelante.

Nota: Asignación estratégica del profesional psicosocial

La distribución de los recursos profesionales entre las actividades del proyecto responde a un enfoque estratégico basado en las necesidades específicas de cada población beneficiaria y a la naturaleza de los objetivos de cada actividad, lo que garantiza la eficiencia, el impacto y la sostenibilidad de la intervención.

Enfoque diferencial según el estado de las unidades productivas:

Para la actividad 1 (población víctima): Las unidades productivas de esta población se encuentran en una etapa temprana de desarrollo y consolidación, muchas enfrentan barreras psicosociales profundas derivadas del conflicto (desconfianza, trauma, fractura del tejido social, baja autoeficacia) que constituyen obstáculos primarios y críticos para cualquier proceso de formalización y fortalecimiento empresarial, sin abordar primero estas barreras, cualquier



Gobernación del Cauca

intervención técnica o administrativa tiene un alto riesgo de fracasar. Por lo tanto, la participación del psicólogo es indispensable e irremplazable en esta actividad para:

La intervención del profesional psicosocial resulta fundamental para cimentar la base humana, generando confianza, seguridad y cohesión grupal antes, durante y después de los trámites de formalización; con el fin de garantizar la sostenibilidad mediante el fortalecimiento de capacidades de autogestión, resiliencia y resolución de conflictos, lo que asegura que el negocio formalizado perdure en el tiempo, y así preparar el terreno creando las condiciones psicoemocionales necesarias para que los beneficiarios estén receptivos y puedan absorber efectivamente la formación empresarial posterior.

Para la Actividad 2 (Población reincorporada ya formalizada): Las unidades productivas aquí ya superaron la etapa crítica de formalización. El desafío principal ya no es la constitución legal o la superación de traumas profundos que impidan la acción colectiva, sino la escalabilidad, el acceso a financiamiento y la competitividad en el mercado, sus necesidades se concentran en capacidades técnicas, administrativas y financieras avanzadas. El acompañamiento psicosocial, si bien siempre es valioso, se convierte en un componente de mantenimiento y no de cimentación, el cual puede ser atendido de manera más focalizada por los otros profesionales con un enfoque de coaching empresarial.

12.1.2 ACTIVIDAD N°2: IMPLEMENTAR EJERCICIOS DE FORMACIÓN EN GESTIÓN EMPRESARIAL, Y PROPORCIONAR DOTACIÓN A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS FORMALIZADAS DE LA POBLACIÓN REINCORPORADA

En el marco del fortalecimiento de las unidades productivas beneficiarias, esta actividad busca garantizar su sostenibilidad económica mediante la identificación de fuentes de financiamiento, el desarrollo de capacidades para la formulación de perfiles de proyectos y la gestión de alianzas estratégicas que permitan su consolidación en el mercado, para ello, se implementará un proceso estructurado que comprende siete (7) fases, orientadas a maximizar las oportunidades de acceso a recursos y mejorar la competitividad de los emprendimientos.

FASE 1: Diagnóstico y caracterización de las unidades productivas.

Duración: Esta fase se ejecutará en el mes uno (1)

Modalidad: Presencial

Para la ejecución de esta fase, el equipo de profesionales realizará una visita presencial a cada uno de los municipios priorizados (Santander de Quilichao, Sotará, El Tambo, Morales y Suárez) en el mes uno (01). Durante estas sesiones de trabajo, y mediante la creación de un ambiente de confianza y colaboración, se



Gobernación del Cauca

llevará a cabo la recolección de datos primarios, tanto cualitativos como cuantitativos, de la siguiente manera:

El objetivo de esta fase es identificar el estado actual, necesidades y potencialidades de las unidades productivas formalizadas, como base para el diseño de las acciones de fortalecimiento.

Se aplicará a cada una de las unidades productivas instrumentos de caracterización, tales como encuestas estructuradas, entrevistas semiestructuradas y visitas técnicas, con el fin de:

- Determinar el tipo de actividad económica desarrollada.
- Identificar el nivel de formalización, capacidad instalada y número de integrantes.
- Reconocer necesidades específicas en formación, gestión administrativa, comercialización y acceso a financiamiento.
- Establecer una línea base para el monitoreo y evaluación del impacto del proyecto.

Los profesionales administrativos/Contable: Realizarán un diagnóstico de madurez empresarial, evaluará la calidad de la gestión financiera (flujo de caja, costos), el cumplimiento de obligaciones tributarias posteriores a la formalización, la existencia de un plan de negocio y las capacidades para acceder a crédito o convocatorias.

El Profesional Agropecuario: Realizará un diagnóstico técnico-productivo, evaluará la eficiencia de los procesos productivos, el nivel de aplicación de BPA/BPM, la capacidad de la infraestructura y equipos, y el potencial para mejorar calidad, productividad o diversificar la oferta.

FASE 2: Diseño de planes de intervención personalizados

Esta fase traducirá los hallazgos del diagnóstico de brechas y potencialidades en herramientas de gestión prácticas, diseñando para cada unidad productiva (ya formalizada) un Plan de Fortalecimiento Integral, consensuado, realista y accionable, que sirva como hoja de ruta para su escalamiento y sostenibilidad.

Duración: Esta fase se ejecutará en el mes dos (2)

Modalidad: Híbrida (Trabajo interno de análisis + sesiones de validación presenciales).

Profesionales Involucrados: Profesionales Administrativo/Contable y Profesional Agropecuario.

1. Análisis Técnico y Priorización (Semana 1)



Gobernación del Cauca

Metodología: Los profesionales analizarán conjuntamente los resultados del diagnóstico integral, cruzando la información financiera-administrativa con la técnico-productiva así:

Profesional Agropecuario: Identificará oportunidades de mejora en procesos productivos, aplicación de BPA/BPM y optimización de recursos.

Profesionales Administrativos: Detectarán necesidades en gestión financiera, acceso a crédito y estrategias comerciales.

2. Diseño del Plan de Fortalecimiento Integral (Semanas 2-3)

El Diseño del Plan de Fortalecimiento Integral se ajustará específicamente a las necesidades identificadas en cada unidad productiva, incorporando un componente de gestión y comercialización que integrará de manera articulada las capacitaciones descritas en el proyecto, garantizando así que los aspectos financieros, administrativos y comerciales respondan de manera pertinente y viable a las particularidades de cada emprendimiento, con el fin de optimizar su competitividad, acceso a mercados y sostenibilidad económica.

• Componente Técnico-Productivo (Liderado por profesional agropecuario):

Implementará capacitación en técnicas de postcosecha y aplicará BPA/BPM
Estructurará cronograma con indicadores medibles (% de aplicación, reducción de pérdidas)

• Componente de Gestión y Comercialización (Liderado por los profesionales administrativos):

Formulación de planes de costos y presupuestos.

Estructurarán costos y presupuestos para garantizar la viabilidad financiera del fortalecimiento productivo.

Apoyarán el desarrollo de esquemas de gestión empresarial para la planificación estratégica.

Gestión de alianzas comerciales y mercadeo

Diseñarán estrategias de comercialización y mercadeo para mejorar la venta y visibilidad de los productos.

Gestionarán alianzas con entidades públicas/privadas para identificar oportunidades de comercialización y distribución.



Gobernación del Cauca

Acceso a financiamiento y programas de apoyo

Desarrollarán estrategias para facilitar el acceso a créditos y productos bancarios.

Identificarán fuentes de financiamiento y programas de apoyo para fortalecer las unidades productivas.

Capacitación en gestión administrativa y comercial

Brindarán capacitación en contabilidad básica, gestión financiera, control de costos y facturación.

Brindarán asistencia en formulación de perfiles de proyectos para presentar propuestas a entidades aliadas.

3. Validación Presencial (Semana 4)

Finalmente, los borradores se socializarán con los beneficiarios en dos sesiones de trabajo individuales y de manera virtual, con el objetivo fundamental de socializar el borrador del Plan de Fortalecimiento Integral y recoger los aportes de los beneficiarios, durante estas sesiones, los profesionales presentarán de manera detallada cada componente del plan, explicando:

- Las actividades propuestas
- Los cronogramas establecidos y
- Los resultados esperados.

Se buscará garantizar que todos los miembros de la unidad productiva comprendan plenamente el contenido del plan y su relevancia para el crecimiento de su negocio.

Posteriormente, se ajustarán los planes con base en la realidad operativa y la capacidad de gestión de cada unidad productiva.

Los profesionales recogerán las observaciones y sugerencias de los beneficiarios, considerando factores como la disponibilidad de tiempo, los recursos existentes, las condiciones del mercado local y los conocimientos tradicionales de los productores. Estos ajustes permitirán adecuar las actividades y los cronogramas a las condiciones específicas de cada unidad, asegurando que el plan sea realista y aplicable.

FASE 3: Formación en gestión empresarial:

El objetivo de esta fase es que los beneficiarios recibirán capacitación en función de las necesidades específicas que se identifiquen en el diagnóstico y caracterización, el cual permitirá reconocer brechas y oportunidades particulares en cada emprendimiento.

Como parte integral del proyecto, y para garantizar un fortalecimiento empresarial robusto, se han definido temas estratégicos base que serán abordados de manera obligatoria en la formación,

Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad

Carrera 6 con Calle 22N Edificio de Obras Públicas Departamentales (Segundo Piso)

Popayán - Cauca

Tel: +57 (2) 8203841

www.cauca.gov.co

Email: scompetitividad@cauca.gov.co

Página 55 de 71



Gobernación del Cauca

asegurando así competencias mínimas requeridas para la sostenibilidad y escalabilidad de los negocios. Estos temas incluirán:

Componente administrativo y de mercadeo (Liderado por los profesionales en Ciencias Contables/Administrativas/Financieras):

- Formulación de perfiles de proyectos.
- Elaboración de planes de negocio.
- Gestión financiera básica.
- Estrategias de mercadeo y comercialización.

Componente técnico-productivo (Liderado por Profesional Agropecuario):

- Capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
- Implementación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)
- Optimización de procesos productivos
- Manejo postcosecha y reducción de pérdidas
- Estrategias de producción sostenible

Estos contenidos se adaptarán y contextualizarán según la realidad productiva, el modelo de negocio y las capacidades previas de cada unidad, manteniendo siempre el enfoque práctico y aplicable que caracterizará la intervención.

La combinación entre los resultados del diagnóstico y los temas base definidos permitirá una capacitación pertinente, personalizada y de alto impacto.

Se realizará sesiones modalidad híbrida (presencial + virtual) La elección de una modalidad híbrida maximiza los recursos, asegura el impacto y se adapta a la realidad de las unidades productivas, tendrá una duración de cinco meses, se realizará una (01) visita presencial en el año 2025 y tres (03) en el año 2026.

La metodología será participativa, casos prácticos y ejercicios aplicados, cada unidad productiva participante recibirá guías metodológicas, formatos de apoyo y recursos digitales para reforzar el aprendizaje, como también se aplicarán pruebas prácticas y ejercicios de aplicación para medir el nivel de apropiación de los contenidos.

FASE 4: Identificación de fuentes de financiamiento

Esta fase tiene como objetivo; identificar y gestionar oportunidades de financiamiento y alianzas estratégicas que fortalezcan las capacidades financieras y comerciales de las unidades productivas formalizadas, asegurando su sostenibilidad y crecimiento en mercados competitivos.



Gobernación del Cauca

Se realizará sesiones en modalidad híbrida (presencial + virtual) tendrá una duración de cinco meses, se realizará una (01) visita presencial en el año 2025 y tres (03) en el año 2026.

Acciones Estratégicas:

- **Identificación y análisis de fuentes de financiamiento**

Se investigarán y analizarán programas gubernamentales, privados, fondos de inversión, convocatorias de subsidios y líneas de crédito dirigidas a pequeños productores y emprendedores.

Se identificarán oportunidades de inversión y alianzas comerciales con entidades públicas y privadas para mejorar el acceso a mercados y recursos.

- **Capacitación en formulación de propuestas y planes de negocio**

Se brindará capacitación en formulación de perfiles de proyectos y estructuración de propuestas, con herramientas metodológicas para elaborar planes de negocio sólidos, incluyendo definición de objetivos, estrategias de viabilidad y proyecciones financieras.

Se apoyará el desarrollo de esquemas de gestión empresarial para fortalecer la administración y planificación estratégica de las unidades productivas.

- **Preparación para presentación ante entidades**

Se instruirá a los participantes en la preparación y presentación de documentos formales ante entidades financieras y programas de apoyo, asegurando el cumplimiento de requisitos y criterios de evaluación.

FASE 5: Articulación con aliados estratégicos.

El objetivo de esta fase es establecer alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para fortalecer la comercialización, distribución e integración de las unidades productivas en cadenas de valor formales y sostenibles.

Acciones Estratégicas:

- **Gestión de alianzas comerciales**

Se gestionarán acuerdos con entidades del sector público y privado para identificar oportunidades de comercialización y distribución de productos.

Se diseñarán estrategias de mercadeo y comercialización para mejorar la visibilidad y venta de los productos.

- **Vinculación a cadenas de valor.**



Gobernación del Cauca

Se impulsará la integración de las unidades productivas a redes de distribución y cadenas de valor estratégicas, facilitando su acceso a mercados formales.

Se apoyará el desarrollo de esquemas de gestión empresarial que permitan la articulación efectiva con actores clave del sector.

- **Organización de espacios de articulación**

Se organizarán reuniones y ruedas de negocios con cooperativas, empresas, organizaciones y entidades gubernamentales para establecer acuerdos de cooperación.

FASE 6: Monitoreo, Evaluación y Cierre.

Esta fase final realiza el seguimiento continuo al avance, evalúa los resultados y elabora recomendaciones para la sostenibilidad. La metodología consiste en la verificación mensual de avances con una lista de chequeo, evaluación final de indicadores y de socialización de resultados a las cada una de las unidades productivas.

ACTIVIDAD / RESPONSABLE	PROFESIONAL ADMINISTRATIVO/CONTABLE (PERFIL 1)	PROFESIONAL AGROPECUARIO (PERFIL 2)	PROFESIONAL CIENCIAS SOCIALES/HUMANAS (PERFIL 4)
Monitoreo mensual (virtual)	Verificará avances en gestión financiera (ejemplo; control de costos, flujo de caja), cumplimiento de obligaciones tributarias y metas comerciales.	Dará seguimiento a la aplicación de BPA/BPM, optimización de procesos productivos y uso eficiente de recursos mediante encuestas y evidencia fotográfica.	Monitoreará la aplicación de herramientas de gestión empresarial, la articulación con aliados y la participación en redes comerciales mediante cuestionarios y seguimiento remoto.
Evaluación final (presencial)	Aplicará listas de verificación para revisar estados financieros, documentación de acceso a créditos y estrategias de comercialización implementadas.	Realizará visitas técnicas para verificar la implementación de prácticas de producción sostenible, manejo postcosecha y uso de la dotación entregada.	Evaluará mediante entrevistas el fortalecimiento de capacidades en formulación de proyectos, gestión de alianzas y planes de negocio.
Análisis de datos e informes	Consolidará el informe de la dimensión financiera-comercial, con indicadores de acceso a crédito, incremento de ventas y sostenibilidad económica.	Consolidará el informe de la dimensión técnico-productiva, con indicadores de productividad, calidad, reducción de pérdidas y adopción de tecnologías.	Consolidará el informe de la dimensión de gestión empresarial, con indicadores de formulación de proyectos, alianzas comerciales y planes de negocio implementados.
Socialización de resultados (Virtual)	Presentará los logros en gestión financiera y comercial, y entregará recomendaciones	Explicará los avances técnico-productivos y entregará recomendaciones para la	Facilitará la sesión de retroalimentación, destacará el fortalecimiento



Gobernación del Cauca

	para la sostenibilidad económica.	continuidad de las prácticas implementadas.	de capacidades empresariales y entregará herramientas para la sostenibilidad comercial.
--	-----------------------------------	---	---

Productos

- Un Informe de diagnóstico integral por unidad productiva, que servirá como base para la formulación de planes de acción personalizados.
- Un plan de Intervención Personalizado por unidad productiva, integrado por una ruta crítica de formalización y un plan de fortalecimiento, oficializado mediante un acta de acuerdo con los beneficiarios.

FASE 7: Entrega de dotación básica.

Finalmente cada una de las 10 unidades productivas recibirá dotación de insumos básicos con el propósito de fortalecer la gestión administrativa y operativa de las unidades productivas beneficiarias del proyecto conformadas por población víctima con enfoque interseccional y reincorporada, se llevará a cabo la entrega de un kit de papelería esencial, esta dotación busca mejorar la planificación, organización y control financiero de las unidades, garantizando un manejo eficiente de la información contable y administrativa.

Para acceder a estos insumos, cada unidad productiva deberá haber participado activamente en la actividad en las dos actividades del proyecto:

- Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional
- Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada.

Recursos necesarios: para garantizar el éxito de esta actividad, se realizará la entrega de un kit de Papelería

INSUMOS A ENTREGAR	
DESCRIPCION	CANTIDAD
Caja de bolígrafos por 12 unidades, tinta negra, punta media 1mm, ancho de línea 0.4mm, punta de tungsteno, esfera perfecta y muy resistente, cuerpo hexagonal, barril transparente, tapa y botón del color de la tinta	10
Caja de lápiz de escritura mina negra por 12 unidades, hexagonal HB No.2 con borrador y refuerzo metálico. (EXENTO)	10
Caja de marcador borrable para tablero acrílico por 10 unidades, punta biselada, de tres anchos de línea, 2-5 mm, tinta resistente al agua, de rápido secado que no se decolora, colores (6 unidades negro y 4 unidades rojo)	2



Gobernación del Cauca

Caja de sacapuntas de metal por 24 unidades, con 1 orificio convencional de 8 mm de diámetro, sin depósito, color gris.	2
Calculadora 14 dígitos, Cálculo de porcentajes básicos, Cálculos de costo y beneficio, Lectura de las teclas se almacena en búfer, Función de margen para cálculos simplificados con costo y porcentaje de utilidad	10
Libro contabilidad de 200 Folios, Largo x Ancho 33 cm x 22 cm hoja Rayada Cantidad de hojas 100	16
Borrador de tablero acrílico en madera, con imán	10
Tablero Acrílico Blanco 80x120 + Trípode	10
Cabina de sonido activa con parlante de 10 pulgadas, Incluye conectividad por Bluetooth para reproducción inalámbrica desde dispositivos móviles, puerto USB para archivos MP3, radio FM integrada y entrada auxiliar (AUX) para conexión por cable. Posee control de volumen maestro, ecualizador de graves y agudos, pantalla LED y entradas para micrófono con ajuste independiente. con micrófono inalámbrico con alcance aproximado de 10 a 15 metros, con base tipo trípode es ajustable en altura y fabricada en material resistente. Este equipo ofrece una potencia estimada entre 80 y 120W RMS	10
Tablet con pantalla de 10.1 pulgadas IPS en resolución HD o Full HD, procesador de aproximadamente 2.0 GHz, memoria RAM entre 4 y 6 GB, y almacenamiento interno de 64 a 128 GB, expandible mediante tarjeta microSD hasta 256 GB. Opera con sistema Android versión 12 o superior y dispone de cámara trasera de 8 MP y frontal de 5 MP, adecuadas para videollamadas y captura básica de imágenes. Incluye conectividad WiFi, Bluetooth 5.0, GPS, puerto USB tipo C y entrada para audífonos. Su batería de entre 5000 y 7000	10
Silla plástica sin brazos, modelo Lima, ideal para renovar y dar personalidad a tus espacios gracias a su comodidad, ergonomía y alta resistencia. Fabricada en polipropileno con protección UV, es apta para interiores y exteriores, resistente al agua y a la exposición solar. Soporta hasta 130 kg y es apilable hasta por 20 unidades, lo que facilita su almacenamiento y transporte. Sus medidas son 42 cm de ancho, 48 cm de largo, 86 cm de alto total y 43 cm de altura del asiento.	100

La entrega de estos materiales se realizará de manera formal y documentada, garantizando la transparencia y trazabilidad del proceso. Para ello:

- Se elaborará un acta de entrega en la que cada unidad productiva beneficiaria firmará como constancia de recepción.
- Se tomará evidencia fotográfica del proceso de entrega.
- Se brindará una breve capacitación sobre el uso adecuado del material entregado, enfatizando la importancia del libro de contabilidad en la gestión financiera de la unidad productiva.

Duración estimada: se estima que la ejecución de la actividad durará 9 meses, tiempo necesario para beneficiar a las unidades productivas, teniendo en cuenta que entre las actividades contractuales de los



Gobernación del Cauca

perfiles encargados de la ejecución del proyecto se encuentra la entrega de los insumos, por lo tanto, parte de las compras se realizarán en el año 2025 y el excedente en el año 2026, con el fin de realizar las entregas al finalizar la ejecución del proyecto

Recursos necesarios: para garantizar el éxito de esta actividad, se requiere la contratación de un profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o ciencias sociales y humanas o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año. Este profesional será el encargado de promover la gestión de recursos y articulación para financiamiento de las unidades productivas, también será el responsable de organizar y ejecutar la actividad antes mencionada, brindando acompañamiento técnico.

Perfil 4: Profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o ciencias sociales y humanas o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año

1. Brindar apoyo en la identificación de fuentes de financiamiento y programas de apoyo para fortalecer las unidades productivas.
2. Brindar asistencia y/o capacitación en formulación de perfiles de proyectos para presentar propuestas a organizaciones aliadas y entidades gubernamentales y no gubernamentales.
3. Brindar apoyo en el diseño estrategias de comercialización y mercadeo para mejorar la venta y visibilidad de los productos o servicios de las unidades productivas.
4. Apoyar la gestión de alianzas con entidades del sector privado y público que permita identificar oportunidades de comercialización y distribución de los productos generados por las unidades productivas, para la vinculación a mercados y redes de distribución.
5. Brindar apoyo en la optimización de la estructuración de planes de producción, asegurando viabilidad y escalabilidad dentro de los mercados objetivo.
6. Apoyar el desarrollo de esquemas de gestión empresarial que fortalezcan la administración y planificación estratégica de las unidades productivas.
7. Las demás actuaciones o actividades que sean estrictamente necesarias para el logro de los productos finales del respectivo objeto contractual y que se encuentren en la órbita general del proyecto.

Producto esperado: Fortalecimiento de las unidades productivas beneficiarias, mediante el desarrollo de capacidades técnicas, administrativas y financieras que permitan mejorar su sostenibilidad, competitividad y acceso a oportunidades de mercado



13. RIESGOS

13.1 Análisis de riesgos

Tabla 15. Análisis de Riesgos

NIVEL DE CLASIFICACIÓN	COMP. O PRODUCTO RELACIONADO	TIPO DE RIESGO	DESCRIPCIÓN	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFEECTO	MEDIDAS DE MITIGACIÓN
Propósito	Objetivo general	Administrativos	No asignación de recursos establecida para la ejecución total programada	Probable	Moderado	Desmotivación por parte de los beneficiarios.	Garantizar la disponibilidad de recursos antes de iniciar el proyecto
Productos	Productos	Operacionales	No participación de las organizaciones por diferentes fenómenos que les imposibiliten la presencia en los encuentros	Moderado	Moderado	Bajo nivel de desarrollo en los procesos operacionales del proyecto lo que no permitiría la culminación óptima de los objetivos planteados	Se brindará formación técnica a los responsables del proyecto para optimizar la gestión operativa y garantizar una ejecución eficiente.



Gobernación del Cauca

Actividad y/o entregable	Actividad	Administrativos	Actividad/Entregable: Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque intersectorial Riesgo: Falta de interés o negativa de los beneficiarios para formalizarse, lo que puede afectar la ejecución del proyecto y el cumplimiento de los objetivos establecidos	Probable	Moderado	El alcance y los beneficios esperados del proyecto pueden verse afectados, limitando su efectividad y reduciendo la población beneficiaria real.	Diseñar estrategias de sensibilización y educación, por medio de las visitas técnicas de los profesionales contratados para la ejecución de esa actividad
Actividad y/o entregable	Actividad	Operacionales	Actividad/Entregable: Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada Riesgo: Dificultad en la comprensión de los contenidos técnicos	Probable	Moderado	Barreras en la apropiación del conocimiento y baja aplicabilidad de lo aprendido en las unidades productivas.	Diseñar materiales didácticos adaptados a diferentes niveles de alfabetización, incluir metodologías prácticas y realizar seguimiento personalizado a los beneficiarios.

Fuente: Este documento, tomado de la MGA del proyecto



14. INGRESOS Y BENEFICIOS

14.1 Ingresos/beneficios

Para calcular los beneficios del proyecto por el método de Costos Evitados o Inducidos, con las causas y los efectos directos e indirectos identificados, se puede intuir cuales son los costos de transacción que tiene que incurrir la población víctima con enfoque interseccional y reincorporada si el proyecto no es llevado a cabo o los ingresos implícitos dentro del proyecto que esta población igualmente dejaría de percibir. Para este caso el efecto es:

- Baja competitividad de las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional y reincorporada

Por lo anterior los costos evitados al desarrollarse el proyecto son:

Tabla 16. Ingresos/beneficios

TIPO	DESCRIPCIÓN	MEDIDO A TRAVÉS DE	BIEN PRODUCIDO
Beneficios Servicio de asistencia técnica especializada para la formalización y el fortalecimiento de capacidades productivas y organizativas de unidades productivas colectivas.	Cantidad: Unidades productivas de la población de víctimas con enfoque interseccional y reincorporados asistidos técnicamente y fortalecidos. Valor Unitario: Valor unitario promedio de unidades productivas asistidas técnicamente y fortalecidos	Número	Otros
Periodo	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
0	0	0	0
1	10	\$ 9.000.000	\$ 90.000.000
2	10	\$ 9.500.000	\$ 95.000.000

CAPÍTULO III

15. PROGRAMACIÓN

15.1 Programación de productos

Incluir por cada uno de los productos de inversión, la programación de la meta de producto por cada una de las vigencias de ejecución y el medio de verificación.

Tabla 17. Indicador de Producto

OBJETIVO ESPECÍFICO	PRODUCTO	INDICADOR DE PRODUCTO	META TOTAL	META POR VIGENCIA	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Mejorar las capacidades operativas de las unidades productivas	4103059 Servicio de asistencia técnica para fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos	410305900 Unidades productivas colectivas con asistencia técnica	12	10	Documento de informe y actas de actividades realizadas evidencias fotográficas y listas de asistencia
	4103059 Servicio de asistencia técnica para fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos	410305900 Unidades productivas colectivas con asistencia técnica	7	6	Documento de informe y actas de actividades realizadas evidencias fotográficas y listas de asistencia

15.2 Programación de indicadores de gestión

Tabla 18. Indicador de gestión

INDICADOR DE GESTIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN
Informes de supervisión revisados y elaborados.	Número de unidades	10	Informes de seguimiento técnicos y financieros realizados por la supervisión del proyecto.



Gobernación del Cauca

15.3 Fuentes de financiación

En esta sección se deben especificar el origen y monto de los recursos con que son financiados los costos de las actividades del proyecto de inversión.

Tabla 19. Fuentes de Financiación

ETAPA	TIPO DE ENTIDAD	ENTIDAD	TIPO DE RECURSOS	VALOR TOTAL (\$)	VALOR POR VIGENCIA
Inversión	Departamento	Cauca	Propios	\$ 133.369.882	\$ 133.369.882

Fuente: Estudio técnico del proyecto

16. MARCO LÓGICO DEL PROYECTO – RESUMEN

La estructura de marco lógico (ML) como herramienta ampliamente utilizada para concebir de manera global la situación problema y las alternativas posibles de solución con su consecuente alcance e impacto, el cual contribuye a generar una idea clara para la formulación, seguimiento y evaluación del proyecto se presenta a continuación.

Tabla 20. Matriz de Marco Lógico

COMPONENTE	R. NARRATIVO	INDICADOR	UNIDAD	META	VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
PROPÓSITO (OBJETIVO GENERAL)	Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca	Incremento en los niveles de formalización de unidades productivas en etapa temprana.	Porcentaje	2,8 % incremento	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad (Plan Indicativo)	Se logra un incremento sostenido en los niveles de formalización permitiendo su integración efectiva al mercado y acceso a beneficios institucionales."
			Unidades	2		
COMPONENTE/ PRODUCTO	4103059 Servicio de asistencia técnica para fortalecimiento de unidades productivas	410305900 Unidades productivas colectivas con asistencia técnica	Unidad	1	Tipo de fuente: Informe Fuente: informes de seguimiento técnicos y financieros realizados por la	Se garantizará la efectiva prestación del servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de las unidades productivas



Gobernación del Cauca

	colectivas para la generación de ingresos				supervisión del proyecto.	colectivas, asegurando el acceso a conocimientos y herramientas que impulsan su sostenibilidad y generación de ingresos.
ACTIVIDADES DEL PROYECTO	ACTIVIDAD N° 1. Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional	Ruta de asistencia la formalización implementada	Unidades	6	Tipo de fuente: Informe Fuente: informes de seguimiento técnicos y financieros realizados por la supervisión del proyecto.	Disposición y compromiso de las unidades productivas beneficiarias para participar activamente en la ruta de asistencia a la formalización.
	ACTIVIDAD N°2 Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada	Articulación para el financiamiento de las unidades productivas realizada	Unidades	4	Tipo de fuente: Informe Fuente: informes de seguimiento técnicos y financieros realizados por la supervisión del proyecto.	Fuentes de financiamiento y el compromiso de actores clave para facilitar la articulación de recursos



Gobernación del Cauca

17. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y FLUJO FINANCIERO DEL PROYECTO POR FUENTE DE FINANCIACIÓN

TÍTULO DEL PROYECTO: “FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA Y REINCORPORADA EN 05 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA”											
			AÑO 2025				AÑO 2026				
OBJETIVO ESPECÍFICO	ACTIVIDADES	META	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 3	MES 4	MES 3	MES 4	MES 5
Mejorar las capacidades operativas de las unidades productivas	ACTIVIDAD N° 1 Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional	188									
	ACTIVIDAD N°2 Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada	204									

Fuente: propia del proyecto 2025



Gobernación del Cauca

18. ANEXOS

PRESUPUESTO DETALLADO



Gobernación del Cauca

NOMBRE DEL PROYECTO	"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A UNIDADES PRODUCTIVAS CONFORMADAS POR POBLACIÓN VÍCTIMA CON ENFOQUE INTERSECCIONAL Y REINCORPORADA EN CINCO (5) MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA"
SECTOR	41 – Inclusión Social
PROGRAMA	4103- Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad
OBJETIVO GENERAL	Fortalecer el desempeño de las unidades productivas en el Departamento del Cauca
PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	Meta 188: Aumentar a un 4,8 % las unidades productivas o personas de la economía popular formalizadas. Meta 204: 2125 las unidades productivas o personas de la economía popular fortalecidas.

PRESUPUESTO DETALLADO AÑO 2025										PRESUPUESTO DETALLADO AÑO 2026				
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PRODUCTO	INDICADOR DE PRODUCTO	ACTIVIDAD	PERFIL	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN
OBJETIVO ESPECÍFICO Mejorar las capacidades operativas de las unidades productivas	4103059 Servicio de asistencia técnica para fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos	410305900 Unidades productivas colectivas con asistencia técnica	ACTIVIDAD N° 1 Brindar apoyo en los procesos de formalización a las unidades productivas de la población víctima con enfoque interseccional	Perfil 1: Profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año	3	Mes	\$ 3.800.000	\$ 11.400.000	Recursos propios	5	Mes	\$ 3.800.000	\$ 19.000.000	Recursos Propios
				Desplazamientos	1	Global	\$ 903.750	\$ 903.750		1	Global	\$ 1.323.683	\$ 1.323.683	
				Perfil 2: Profesional en ciencias agrarias y/o pecuarias, o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año	3	Mes	\$ 3.800.000	\$ 11.400.000		6	Mes	\$ 3.800.000	\$ 22.800.000	
				Desplazamientos	1	Global	\$ 903.750	\$ 903.750		1	Global	\$ 1.323.683	\$ 1.323.683	

Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
Carrera 6 con Calle 22N Edificio de Obras Públicas Departamentales (Segundo Piso)
Popayán - Cauca
Tel: +57 (2) 8203841
www.cauca.gov.co
[Email:scompetitividad@cauca.gov.co](mailto:scompetitividad@cauca.gov.co)
Página 69 de 71



Gobernación del Cauca

				Perfil 3: Profesional en psicología o trabajo social o sociología o a fines con experiencia laboral mínima de un (1) año	3	Mes	\$ 3.800.000	\$ 11.400.000		0	0	\$ -	\$ -			
				Desplazamientos	1	Global	\$ 903.750	\$ 903.750		0	0	\$ -	\$ -			
				TOTAL, ACTIVIDAD N° 1				\$ 9.407.500	\$ 36.911.250	Recursos propios	TOTAL, ACTIVIDAD N° 1			\$ 44.447.366	Recursos propios	
			ACTIVIDAD N°2Implementar ejercicios de formación en gestión empresarial, y proporcionar dotación a las unidades productivas formalizadas de la población reincorporada	Perfil 4: Profesional en ciencias contables o administrativas o financieras o afines, con experiencia laboral mínima de un (01) año	3	Mes	\$ 3.800.000	\$ 11.400.000	4		Mes	\$ 3.800.000	\$ 15.200.000			
				Desplazamientos	1	Global	\$ 903.750	\$ 903.750	1		Global	\$ 1.079.346	\$ 1.079.346			
				Kits de papelería	10	kit	\$ 1.253.151	\$ 8.610.500	10		Global	\$ 1.807.258	\$ 14.817.670			
				TOTAL, ACTIVIDAD N° 2				\$ 5.956.901	\$ 20.914.250		TOTAL, ACTIVIDAD N° 2			\$ 31.097.016		
			VALOR TOTAL OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1								\$ 57.825.500	VALOR TOTAL OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1				\$ 75.544.382
			VALOR TOTAL DEL PROYECTO VIGENCIA 2015								\$ 57.825.500	VALOR TOTAL DEL PROYECTO VIGENCIA 2026				\$ 75.544.382
			VALOR TOTAL DEL PROYECTO												\$ 133.369.882	

ELVIA ROCÍO CUENCA BONILLA
Secretaria de Desarrollo Económico y Competitividad

Proyectó: Yohana Gómez_ formuladora SDEC



Gobernación del Cauca

CONTROL DE CAMBIOS AL DOCUMENTO			
Versión	Fecha DD/MM/AAAA	Descripción de Cambios	Responsable del Cambio
		No aplica para la primera versión	
ELABORADO POR:		REVISADO POR:	APROBADO POR:
Firma:		Firma:	Firma:
Nombre:		Nombre:	Nombre:
Cargo:		Cargo:	Cargo:
Fecha:		Fecha:	Fecha:
Apoyo a la elaboración		Apoyo de la revisión	Apoyo en la aprobación
Firma:		Firma:	Firma:
Nombre:		Nombre:	Nombre:
Cargo:		Cargo:	Cargo: